

دراسة جدوى اقتصادية أولية لمشروع زراعة وإنتاج السماق

2017



قائمة المحتويات

5.....	1. الملخص التنفيذي.....
6.....	2. نبذة عامة عن الأردن.....
12.....	3. تحليل السوق.....
12.....	وصف المشروع.....
12.....	أهداف المشروع.....
12.....	المنتج المقترح.....
14.....	تحليل حجم السوق.....
17.....	تحليل المنافسين.....
17.....	تحليل الأسعار وسياسة التسعير.....
17.....	الحصة السوقية المتوقعة.....
18.....	تحليل الإيرادات المتوقعة.....
20.....	4. التحليل الفني.....
24.....	المواد الأولية المطلوبة للإنتاج.....
25.....	الموارد البشرية المطلوبة.....
26.....	تحليل الموقع.....
26.....	وصف العملية الانتاجية وخطوات التصنيع.....
28.....	تحليل المتطلبات الفنية.....
28.....	الأرض والأعمال الإنشائية.....
29.....	الآلات والمعدات.....
29.....	الأثاث والمفروشات.....
29.....	المركبات ووسائل النقل.....
31.....	9. التحليل المالي.....
31.....	الفرضيات والحقائق.....
34.....	المصاريف الرأسمالية.....
38.....	مصاريف تشغيلية.....
38.....	المصاريف الإدارية والعمومية.....
39.....	مصاريف التسويق.....
40.....	الموارد البشرية.....
42.....	الإستهلاك.....
43.....	القرض.....
45.....	قائمة الدخل الشامل.....
46.....	قائمة التدفقات النقدية المتوقعة.....
47.....	قائمة المركز المالي المتوقعة.....
48.....	النسب المالية.....
49.....	تحليل الحساسية.....

قائمة الجداول

5	جدول 1: ملخص المشروع.....
7	جدول 2 : التوزيع الديموغرافي لسكان الأردن مصنف حسب الفئة العمرية.....
11	جدول 3 ضريبة الدخل المستحقة والاعفاءات الضريبية
15	جدول 4 : قيمة وكمية المستوردات والصادرات والمعاد تصديره والعجز التجاري من السماق.....
16	جدول 5 : تطور الواردات والانتاج المحلي من السماق خلال الفترة (2011-2017) بالطن.....
16	جدول 6 : تقدير الطلب المتوقع على السماق خلال الفترة (2018-2032) بالطن
19	جدول 7 : أسعار البيع وإجمالي المبيعات المتوقعة خلال الفترة (2018-2033)
24	جدول 8: المواد والتكاليف اللازمة لزراعة السماق في السنة الأولى
24	جدول 9: المواد والتكاليف اللازمة لرعاية السماق في السنوات اللاحقة
25	جدول 10 العمالة المطلوبة للمشروع
28	جدول 11 الأرض المطلوبة للمشروع.....
29	جدول 12 الأعمال الإنشائية المطلوبة
29	جدول 13 الآلات والمعدات الأساسية.....
29	جدول 14 الأثاث والمفروشات المطلوبة للمشروع
30	جدول 15 المركبات و وسائل النقل المطلوبة للمشروع
31	جدول 16 : الفرضيات العامة
31	جدول 17 : اسعار صرف العملات
32	جدول 18 : أوقات عمل المشروع
32	جدول 19 : فرضيات معدلات الزيادة السنوية
32	جدول 20 : فرضيات المصاريف
32	جدول 21 : فرضيات ضريبة الدخل
33	جدول 22 : فرضيات علاوة المخاطر
33	جدول 23 : المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال.....
34	جدول 24 المصاريف الرأسمالية من الأرض
34	جدول 25 المصاريف الرأسمالية من الأعمال الانشائية
35	جدول 26 المصاريف الرأسمالية من الآلات و المعدات الرئيسية
35	جدول 27 مصاريف رأسمالية من الأثاث والمفروشات.....
35	جدول 28 المصاريف الرأسمالية من المركبات.....
35	جدول 29 مصاريف ما قبل التشغيل
36	جدول 30 رأس المال العامل الأولي.....
36	جدول 31 ملخص المصاريف.....
36	جدول 32 مصادر وإستخدام التمويل
38	جدول 33 المصاريف التشغيلية
39	جدول 34 المصاريف الإدارية والعمومية
39	جدول 35 مصاريف التسويق

41	جدول 36 اعداد الموظفين المتوقعة
41	جدول 37 الرواتب والأجور الشهرية المتوقعة
42	جدول 38 الرواتب السنوية المتوقعة
42	جدول 39 تكاليف الإستهلاك والرأسمالية
43	جدول 40 الإستهلاك و الزيادات السنوية على الأعمال الانشائية
43	جدول 41 : تفاصيل القرض
45	جدول 42 قائمة الدخل الشامل
46	جدول 43 التدفقات النقدية المتوقعة
47	جدول 44 المركز المالي المتوقع
48	جدول 45 قائمة صافي التدفقات النقدية الحرة
48	جدول 46 فترة استرداد رأس المال
49	جدول 47: نتائج التحليل المالي
49	جدول 48: تحليل الحساسية

قائمة الأشكال

6	رسم توضيحي 1 عدد سكان محافظات المملكة الأردنية الهاشمية
8	رسم توضيحي 2 نسبة مساهمة القطاعات الأردنية بالإقتصاد الأردني الحالي

1. الملخص التنفيذي

يهدف المشروع الى زراعة وانتاج السماق البلدي في محافظة الطفيلة من خلال اختيار ارض مساحتها 20 دونم لزراعة الاصناف المرغوبة من السماق البلدي وتحضيره وجرشة وطحنة وتعبئة في اكياس بلاستيكة سعة (100-1000غم) من السماق او عبوات كرتونية ويمكن ان ويباع بالوزن غير مغلف. والسماق عبارة عن شجيرة ذات أغصان متدلية "ساقطة" يصل ارتفاعها إلى حوالي مترين أغصانها متشعبة وممتدة أوراقه مركبة في أزواج. توجد الإزهار في مجموعات بلون أحمر وثمار عنبية الشكل بلون أحمر قاني. الأجزاء المستعملة من نبات السماق قشور الثمار الناضجة والبذر والأوراق المجففة، وحيث ان انتاج السماق يحتاج الى من 3-4 سنوات للانتاج التجاري من بداية الزراعة لذا تم افتراض عمر المشروع 15 عاما. ويستخدم السماق طازجا ومرشوشا مطبعا للطعام فوق صحن السلطة العادية وسلطة الفتوش بشكل خاص، ويعتبر السماق من المواد الأساسية لتحضير الزعتر وطبق المسخن الشعبي المطبوخ بالدجاج والخبز.

جدول 1: ملخص المشروع

اسم المشروع	مشروع زراعة وإنتاج السماق
موقع المشروع المقترح	محافظة الطفيلة
منتجات المشروع	سماق مطحون
إجمالي الأيدي العاملة (شخص)	4
الاستثمار الكلي (الف دينار)	178.879
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية (الف دينار)	135
فترة استرداد رأس المال	7
معدل العائد الداخلي	17.02%

تبلغ التكاليف الراسمالية التقديرية للمشروع (178,879) دينار أردني ومعظمها راس المال العامل (93,024)، والأعمال الانشائية ومباني الارداة وغرف تخزين (45,375) والآلات والمعدات (15,180)، والمركبات ووسائل النقل (16,500) وافترض أنه سيتم تمويل ما نسبته (50%) من المشروع عن طريق القروض والباقي عن طريق التمويل الذاتي، والمشروع كلفة الاستثمارية ليست كبيرة ومع ذلك فانه يوفر فرص عمل مناسبة تتناسب وحجم الاستثمار وذلك لإعتماد المشروع على العمالة اليدوية في عملية جمع المحصول وتجهيزه وتسويقه.

كانت نتائج التحليل المالي تشير الى أن صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمشروع، موجبة مما يعتبر مؤشرا على جدوى المشروع ماليا وكانت نسبة معدل العائد الداخلي أعلى بكثير من المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال مما يعتبر مؤشرا على جدوى المشروع، وتدل المؤشرات المالية الأخرى على أن المشروع مربح ومجدي ماليا للمستثمر.

2. نبذة عامة عن الأردن

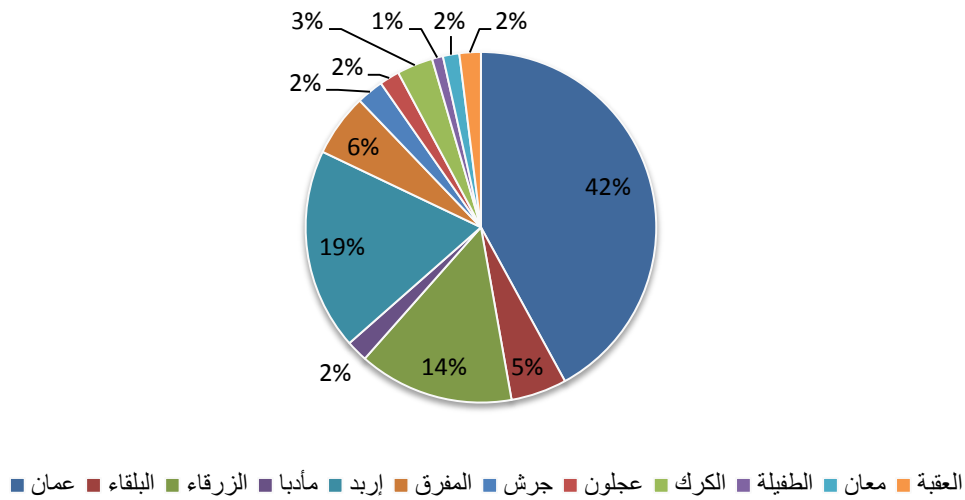
تبلغ مساحة المملكة الأردنية الهاشمية 89342 كم مربع وبتوزيع سكاني يزيد عن 9.8 مليون نسمة موزعين ضمن 12 محافظة. يحد الأردن المملكة العربية السعودية من الجنوب والعراق من الشرق وسوريا من الشمال والضفة الغربية من الغرب. يمتاز مناخ المملكة بالمناخ الصحراوي الجيد مع موسم هطول للأمطار ما بين الأشهر نوفمبر إلى إبريل.

يمتاز الأردن باقتصاد السوق الحر، حيث يحتل المرتبة الخامسة كأكثر الاقتصادات حرية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وفق مؤشر الحرية الاقتصادية، كما يتمتع اقتصاده بشراكات قوية مع الدول المجاورة، فضلا عن أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية. كما وقع الأردن العديد من الاتفاقيات التجارية الثنائية والمتعددة الأطراف مثل (اتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي، واتفاقية التجارة الحرة مع دول الافتا، واتفاقية التجارة الحرة مع سنغافورة، عضو في اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى (GAFTA)، ومن الدول الموقعة على اتفاقية أغادير. ونظرا لعدد البلدان التي تغطيها هذه الاتفاقيات وما تسهم به في تسهيل التجارة فيما بينها، يمكن القول، وبثقة بأن الأردن يمتلك شراكات وبوابات أعمال في جميع أنحاء العالم.

نبذة عامة عن السكان

بناءً على الإحصائيات الصادرة عن دائرة الإحصاءات العامة لعام 2017 فإن عدد سكان الأردن بلغ تقريباً 9.814.995 نسمة، ونسبة النمو السكاني في عام 2016 بلغت 2.88%، الشكل التالي يبين توزيع السكان على محافظات المملكة.

رسم توضيحي 1 عدد سكان محافظات المملكة الأردنية الهاشمية



دائرة الإحصاءات العامة التعداد السكاني (2015)

وكما جاء أيضا بأخر دراسة قامت بها دائرة الإحصاءات العامة والتي تتعلق بتوزيع السكان في المحافظات حسب الجنسيات في المملكة، وجد أن السكان غير الأردنيين يشكلون حوالي 30% من إجمالي السكان، نصفهم من السوريين (1.3 مليون) يتركز أغلبهم في محافظة العاصمة (436 الف)، ثم اربد (343 الف) ثم المفرق (208 الف) ثم الزرقاء (175 الف).

يعد المجتمع الأردني من المجتمعات الفتية وذلك لأن نسبة السكان كبار السن (أكثر من 65 سنة) لا تتجاوز الـ 4% من إجمالي سكان الأردن، بالمقابل 35.04% من السكان هم تحت عمر 15 سنة. الجدول التالي يوضح التوزيع الديموغرافي لسكان الأردن مصنف حسب الفئة العمرية كما يلي:

جدول 2 : التوزيع الديموغرافي لسكان الأردن مصنف حسب الفئة العمرية

الفئة العمرية	نسبة السكان	نسبة الذكور	نسبة الإناث
14-0 سنة	35.04%	19.2%	18.2%
64-15 سنة	61.02%	30.7%	28.6%
65 سنة فأكثر	3.94%	1.6%	1.6%

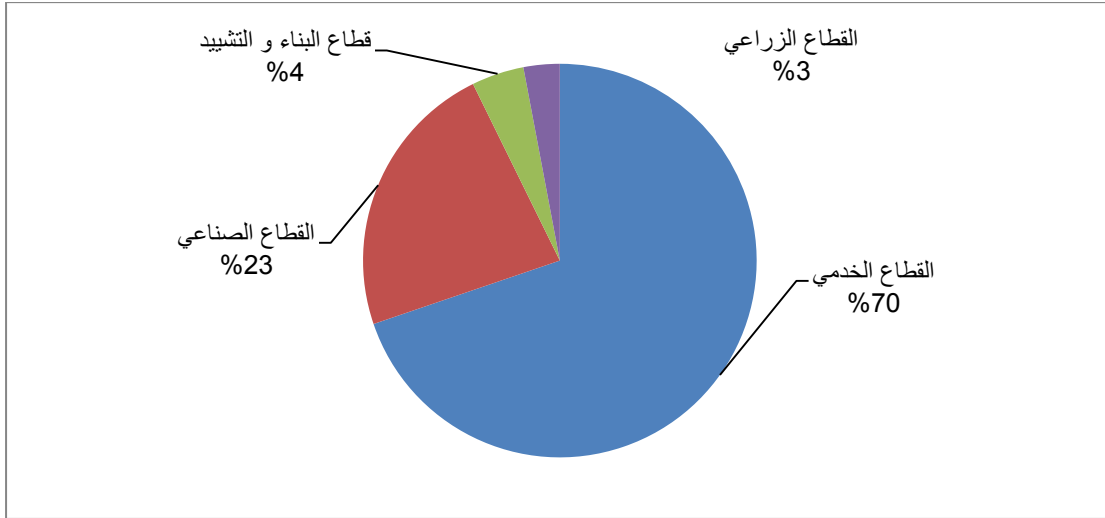
دائرة الإحصاءات العامة (2015)

نبذة عن الاقتصاد الأردني – المؤشرات الاقتصادية

يصنف لبنك الدولي الأردن في الدرجة المتوسطة العليا اقتصاديا، وفي المستوى العالي في التنمية البشرية من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ويشكل قوة مالية مهمة في الشرق الأوسط، حيث شهد سوقها الصغير نموا في العقدين الماضيين منذ تولي جلالة الملك عبد الله الثاني العرش، كما ارتفع إجمالي الدخل القومي الأردني للفرد بمستوى جيد في السنوات الأربعة الأخيرة ويرجع ذلك إلى مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية التي نفذت في العقد الأخير مثل (قانون ضريبة الدخل الجديد، قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وقانون الاستثمار)، حيث تهدف هذه القوانين إلى تشجيع مشاركة القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية في المملكة وتوفير بيئة تشريعية مواتية وممكنة لفرص الاستثمار الحالية والمستقبلية.

يعد الاقتصاد الأردني اقتصادا خدماتيا بامتياز، حيث تبلغ مساهمة القطاع الخدمي في الناتج المحلي الإجمالي 68.1%. في المقابل تبلغ مساهمة القطاع الصناعي 22.4%، وقطاع البناء والتشييد 4.2%، والقطاع الزراعي 2.9%، والتي من المستهدف أن تصل هذه المساهمات إلى مستويات (27.4%)، و(5.8%)، و(3.4%) على التوالي، وذلك على حساب قطاع الخدمات الذي من المقرر أن تنخفض نسبة مساهمته وفقا لرؤية الأردن 2025.

رسم توضيحي 2 نسبة مساهمة القطاعات الأردنية بالإقتصاد الأردني الحالي



الصادرات الأردنية تشتمل على المنسوجات والبوتاسيوم والفوسفات والأسمدة والخضار والمنتجات الصيدلانية، في حين تشتمل الواردات الرئيسية على النفط الخام والمكرر. ويتميز الأردن بموقعه الاستراتيجي على مفترق الطرق بين آسيا وأفريقيا وأوروبا، وبروابط قوية مع دول المشرق العربي ودول مجلس التعاون الخليجي، الأمر الذي يشكل سوقا إقليميا مستهدفا يقدر بحوالي 3.8 تريليون دولار أمريكي ويشكل ما مجموعه 380 مليون مستهلكا.

تحتل البنية التحتية في الأردن مرتبة جيدة نسبيا (المرتبة رقم 38 من أصل 148 اقتصادا مقارنا)، حيث تشتمل على شبكة طرق واسعة بطول 8000 كم لربط الأردن داخليا وخارجيا، كما تشتمل على مطار الملكة علياء الدولي الجديد وميناء العقبة والذان يمثلان البوابتان الرئيسيتان للسوق الدولية، بالإضافة إلى بعض المشاريع الضخمة مثل قناة البحر الأحمر- البحر الميت، وشبكة السكك الحديدية الوطنية التي سيتم تطويرها لتعزيز مكانة الأردن كمركز للتجارة الإقليمية.

يمتاز النظام المصرفي الأردني بتطوره العالي وبمرونته وباتفاقه وانسجامه مع المعايير والمواصفات الدولية، الأمر الذي جعل منه نظاما جاذبا للغاية وجديرا بثقة المستثمرين، حيث يمكن الاستدلال على ذلك من خلال حقيقة أن 50% من حقوق المساهمين في البنوك المرخصة في الأردن تعود لغير الأردنيين، ومن خلال النمو المطرد لودائع غير المقيمين في البنوك الأردنية والتي بلغت 19.2%. تحسن عرض معظم المؤشرات النقدية والمؤشرات الإيجابية في عام 2015، لا سيما على مستوى مريح من الاحتياطيات الأجنبية التي وصلت إلى 14.2 مليار دولار، فضلا عن تراجع الدولار الذي يعكس الطلب المتزايد على الدينار الأردني مقابل العملات الأخرى.

بالإضافة إلى ما سبق، وإدراكا لقيمة المشاريع والمؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ومساهمتها في دفع عجلة النمو الاقتصادي، قامت الحكومة الأردنية بوضع وتطوير استراتيجية وطنية لتشجيع ريادة الأعمال وتنمية المشاريع متناهية الصغر والصغيرة ومتوسطة الحجم للأعوام 2015-2019، الأمر الذي يدل على مدى التزام الحكومة الأردنية في تعزيز تنمية القطاع الخاص والاستفادة من رأس المال البشري القوي في البلاد.

يفخر الأردن بشبابه، والذي يمثل رأس المال الأكثر قيمة للبلاد، حيث تجذب القوى العاملة الأردنية المؤهلة تكنولوجيا، والمتميزة بمستويات التعليم والتأهيل والتدريب الجيد، الكثير من المستثمرين إلى الأردن، ودليل ذلك أن أكثر من 20.4٪ من الناتج المحلي الإجمالي في الأردن مخصص للتعليم وبناء القدرات للقوى العاملة، الأمر الذي أدى إلى تحقيق معدل مرتفع في معرفة القراءة والكتابة (91%) وتمكين الأردنيين من أن يكونوا ضمن القوى العاملة الأكثر كفاءة والأعلى بنسب التعيين والتعاقد على مستوى الشرق الأوسط.

بناء على ما سبق، فإن المشهد الاقتصادي والاستثماري الأردني وما يمتاز به من خصائص متينة ومتنوعة ومرونة، يضع الأردن كوجهة استثمارية تنافسية.

أهم المؤشرات الاقتصادية

• نمو الناتج المحلي الإجمالي

تباطأ النمو الاقتصادي حيث أصبح النمو 2.4 في المئة في عام 2015، مقارنة مع نمو بنسبة 3.1 في المئة في عام 2014 ومثابه لمتوسط معدلات النمو في شمال أفريقيا والشرق الأوسط.

ويعزى النمو في الاقتصاد الوطني من خلال التحسينات الشاملة في معظم القطاعات الاقتصادية وعلى وجه الخصوص؛ خدمات التمويل والتأمين والعقارات والأعمال التجارية، النقل والتخزين والاتصالات، المناجم والمحاجر، والتصنيع، وقطاعات الزراعة، والذي ساهم بنسبة 1.8 نقطة مئوية (أو 0.75 في المئة) لمعدل النمو الإجمالي للناتج المحلي الإجمالي. مما يعني تنوع مصادر النمو الاقتصادي في المملكة.

تباطأ النمو أيضا في التجارة والمطاعم والفنادق والتصنيع؛ المواصلات؛ والكهرباء والماء. وفي الوقت نفسه، تقدم التمويل، والتأمين وخدمات رجال الأعمال بوتيرة أسرع.

• معدل التضخم

انخفض معدل التضخم 0.9 في المئة في عام 2015، بعد انخفاضه بنسبة 2 في المئة في العام السابق. وبلغ متوسط معدل التضخم في الأردن بنسبة 3.1 في المئة من عام 2011 حتى عام 2015.

• البطالة

بلغ معدل البطالة في الأردن 13 في المئة في عام 2015، مقارنة مع 11.9 في المئة في عام 2014. هذه الزيادة يمكن أن يرجع إلى اضطراب هيكلي في سوق العمل، فضلا عن المنافسة من العمالة الأجنبية منخفضة التكلفة وخاصة من سوريا.

• القطاع الخارجي

هناك عدد من المخاطر والتي تجلت في عام 2015 بسبب إغلاق طرق التجارة البرية مع سوريا والعراق وعدم الاستقرار في المنطقة والتي أثرت سلبا على العديد من المؤشرات في القطاع الخارجي مثل التجارة والسياحة والاستثمار المباشر.

إضافة إلى ذلك، ارتفعت القروض المصروفة بمقدار 545.3 مليون دينار، وذلك بسبب استخدام صناديق النقد الدولية والعربية (صندوق النقد الدولي وصندوق النقد العربي) والتسهيلات الائتمانية. ونتيجة لهذه التطورات، سجل الميزان الكلي للمدفوعات فائضا قدره 328,7 مليار دينار في عام 2015، مقارنة مع فائض قدره 1,550 مليون دينار في عام 2014.

وعلاوة على ذلك، شهد صافي وضع الاستثمار الدولي (IIP) زيادة في التزامات المملكة للخارج؛ لتصل إلى 24,357.5 مليون دينار، مقارنة مع التزام صافي بلغ 22,578.8 مليون دينار في نهاية عام 2014 وذلك نتيجة للزيادة في المخزون من الموجودات والمطلوبات في كل القطاعات الاقتصادية والمالية الخارجية لتصل إلى 18,657.9 مليون دينار و43,015.5 مليون دينار على التوالي.

ارتفع الدين الخارجي في الأردن إلى 9390.50 مليون دينار في عام 2015 من 8030.10 مليون دينار في عام 2014، كما بلغ متوسط الدين الخارجي في الأردن 5433.67 مليون دينار منذ عام 1988 حتى عام 2015، ليصل إلى أعلى مستوى على الإطلاق عند 9390.50 مليون دينار في عام 2015 وأدنى مستوى قياسي عند 3640.20 مليون دينار في عام 2008.

البيئة الاستثمارية في الأردن

يعد الاستثمار في الأردن واحداً من المصادر الحيوية لتعزيز الاقتصاد بالنظر إلى أن الاقتصاد الأردني هو من بين أصغر الاقتصادات في الشرق الأوسط، مع قلة إمدادات المياه، والنفط، وغيرها من الموارد الطبيعية، واعتماد الحكومة الكبير على المساعدات الخارجية.

من خلال موقع الأردن مصحوباً بعدد من اتفاقيات التجارة الحرة، تتيح الوصول إلى 1.5 بليون من المستهلكين، وتمكن المملكة لتكون طريقاً تجارياً استراتيجياً لكثير من الدول والمناطق المجاورة لها.

يطمح الأردن إلى خلق وجهة استثمارية تنافسية من خلال استثمار والبناء على العديد من المزايا التي ذكرت أعلاه، حيث ركزت الحكومة جهودها لتنفيذ وتحقيق خطوات متقدمة وكبيرة في مجالات الإصلاح الهيكلي والقانوني، ومن الأمثلة على تلك الجهود قانون الاستثمار الجديد لعام 2014، وقانون الضريبة، بالإضافة إلى المساعي الأخرى المتعلقة بتوفير أكبر قدر للحصول على الائتمان من قبل المؤسسات والمشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، وتقديم حوافز استثمارية أكبر لقطاعات محددة ذات الأولوية والتي تم تحديدها من خلال قانون الاستثمار الجديد ورؤية الأردن لعام 2025.

إضافة إلى ذلك، بهدف السعي نحو تعزيز بيئة الأعمال، تم اطلاق إنشاء العديد من المناطق التنموية والصناعية الموزعة جغرافياً في جميع أنحاء المملكة، حيث تمتاز هذه المناطق بموجب قانون الاستثمار الجديد، بمجموعة من الحوافز التي تشمل معدل ضريبي بنسبة 0٪ على الصادرات، وضريبة المبيعات، ورسوم الاستيراد، وضريبة الخدمات الاجتماعية، وضريبة الأرباح، وضريبة الدخل بنسبة 5٪ من جميع الأنشطة الاقتصادية والصناعات التحويلية التي تتم داخل المناطق التنموية. أما بالنسبة للاستثمارات في المناطق الحرة، فتتمتع بالإعفاءات من الرسوم الجمركية

والإعفاءات من ضريبة الدخل والإعفاءات من ضرائب الأبنية والأراضي وغيرها. كما تتمتع كل من المناطق التنموية والمناطق الحرة بالتسهيلات فيما يتعلق بالتأشيرات وتصاريح الإقامة للمستثمرين والعاملين بالإضافة إلى التسهيلات المرتبطة بعودة رؤوس الأموال والأرباح إلى مواطنها بعملة قابلة للتحويل، حيث نجحت هذه المناطق الصناعية في جذب مبالغ كبيرة نسبياً من الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الأردن.

الأولويات الاستثمارية الوطنية الرئيسية:

عملت هيئة الاستثمار الأردنية على أخذ دور قيادي في تطبيق السياسات الحكومية لترويج وجذب الاستثمارات الداخلية والخارجية وخلق بيئة استثمارية تحفز الأداء الاقتصادي من خلال استراتيجية ترويج الاستثمار التي تم إطلاقها في عام 2016.

وبموجب قانون الاستثمار تتولى هيئة الاستثمار الأردنية إلى :

- تنظيم عمل المناطق التنموية والمناطق الحرة المنتشرة في محافظات المملكة ومراقبة أدائها لخدمة الاقتصاد الوطني.
- تطوير الخطط والبرامج لتحفيز الاستثمارات المحلية والخارجية.
- إنشاء مراكز تجارة وتنظيم معارض وفتح أسواق لترويج المنتجات الوطنية إلى جانب تسويق وزيادة الصادرات الوطنية.
- اتخاذ الإجراءات اللازمة المتعلقة بالجهات الحكومية والخاصة لتحسين ثقة المستثمرين بالبيئة الاستثمارية الأردنية وتطويرها.

البيئة الاستثمارية في العقبة :

حسب ما ورد في قانون الاستثمار رقم (30) لسنة 2014 ونظام تخفيض ضريبة الدخل في المناطق الأقل نمواً (صادر بمقتضى المادة (5) من قانون الاستثمار رقم (30) لسنة 2014) فإنه يترتب ما يلي من الضرائب والإعفاءات الضريبة على المشاريع الاستثمارية:

جدول 3 ضريبة الدخل المستحقة والإعفاءات الضريبية

المناطق التنموية	المناطق الأقل نمواً
تكون ضريبة الدخل 5%	تكون ضريبة الدخل 20%
حسب التقسيمات الواردة في القانون تصنف محافظة الطفيلة من الفئة (ب) حيث يحصل المستثمر/المستثمرون على 80% إعفاء ضريبي على ضريبة الدخل لمدة 20 سنة من تاريخ الاستثمار، على أن لا تقل النسبة عن 5%	

3. تحليل السوق

وصف المشروع

نبات السماق نبات بري لم يسعى الناس لزراعته قديماً، لأنه كان يتكاثر من تلقاء نفسه، ويتواجد طبيعياً في جبال جرش وعجلون والسلط والطفيلة، ونظراً لتنوع استخداماته الغذائية، والتي : تدخل قشور الثمار في العديد من المأكولات المحلية كالزعرتر ومنكهات اللحوم البيضاء والحمراء وإعداد السلطات. وفي الآونة الأخيرة وزاد الطلب عليه في الأسواق التجارية وارتفعت أسعاره ، مما دفع بعض ضعاف النفوس إلى التفتن في استخدام طرق الغش لتزويد الأسواق بها.

يعتبر نبات السماق من النباتات التي يمكن أن تكون زراعتها مجدية اقتصادياً في البيئة المحلية والظروف الملائمة في الأردن. وهناك أمثلة في البلدان المجاورة على استزراع هذا النبات كالزراعات التي تمت بالقلمون في سوريا الشقيقة. ويقتصر وجود أشجار السماق في الأردن حالياً على المناطق الوعرة والمنحدرات في مناطق محصورة في المملكة مما أغرى كثير من الناس للتفكير بزراعته لاقتناعهم بأنه يدر مردوداً مالياً جيداً ، عدا عن أنه لا يحتاج إلى كلف تشغيلية لخدمته أو حتى إلى الأيدي العاملة إلا وقت القطاف بعد أن كان المزارعون يقوون بالتخلص منه في بساتين الفاكهة لأنه يتسلل في نموه بين الأشجار المثمرة مما شكل خطراً عليها وينافسها على الماء والغذاء.

أهداف المشروع

نظراً لارتفاع أسعار السماق البلدي وزيادة الكمية المطلوبة منه سنة بعد أخرى، ولجوء التجار إلى استيرادها من تركيا نتيجة إقبال المستهلكين والمطاعم على تقديم الوجبات التي يدخل السماق في إعدادها كالزعرتر والمسخن والسلطات فإن المشروع يهدف إلى إنتاج مبروش السماق وبذور في محافظة عجلون وتسويقها في المملكة.

. ويهدف المشروع إلى:

1. تحقيق عائد مالي مجدي لمالك المشروع،
2. إنتاج السماق البلدي وتوريدها للسوق المحلي بنوعية مميزة وعلامة تجارية ،
3. إحلال الإنتاج المحلي من السماق بدلاً من الإستيراد
4. خلق فرص عمل في المناطق الأقل نمواً، وتغيير نمط الإنتاج الزراعي في المنطقة
5. - تشجيع المزارعين على المحافظة على شجيرات السماق المتواجدة في أراضيهم و الإكثار منه كمحصول وطني متميز.

المنتج المقترح

. ويستخدم السماق طازجاً ومرشوشاً مطيباً للطعام فوق صحن السلطة العادية وسلطة الفتوش بشكل خاص، ويعتبر السماق من المواد الأساسية لتحضير الزعتر وطبق المسخن الشعبي المطبوخ بالدجاج والخبز.

السماق ينتج من شجيرة التي تتحول حمراء زاهية في الخريف، السماق له نكهة حامضة ويمكن الاستعاضة عن الليمون في العديد من وصفات. على سبيل المثال في لبنان وسوريا يستخدم لنكهة الأسماك والمأكولات البحرية والسلطات. في العراق وتركيا السماق يستخدم في الدجاج، اللحم، الكباب واليخنات. أيضا في إيران وجورجيا؛ أنها يمكن أن تستخدم لنكهة حشو والأرز والبقوليات..

يستعمل لتحميض بعض المأكولات فيحسن طعمها ويطيب نكهتها ويضاف إلى نبات الزعتر فيعطيه الحموضة المرغوبة. ويضاف إلى الدجاج ونبات الزعتر والمقالي والسلطة فيعطيه الحموضة المرغوبة. ونظرا لأن السماق يحتوي على كمية كبيرة من المواد العفصية "دابغة" فإنه يستعمل في صناعة دبغ الجلود ويسمى "حشيشة الدباغين" وكان يستخدم كثيرا في الاطعمة أما الآن فقد قل استعماله

على الرغم من أنه من الأفضل لشراء البذور الكاملة للحفاظ على نكهة لفترة أطول، ولكن هذا ليس أسلوبا عمليا لذا يجب أن تبقى بذور السماق في حاوية مغلقة بإحكام بعيدا عن الضوء والحرارة، ويقوم فكرة المشروع على زراعة السماق وقطفه عند النضج وتخميره وجرشه والحصول على القشور ثم تعبئتها في الكياس بلاستيكية وعبوات من مختلف السعات تتراوح ما بين (100) غم إلى (1) كيلوغرام. للسماق ثلاثة منتجات أخرى بالإضافة إلى القشور:

- 1- البذور: وهي تستخرج من الثمار، التي تجف تماما وتندق.
- 2- الأوراق: وهي تجنى مع الأغصان، التي تقطع وتترك إلى أن تجف تماما، ثم تفصل عن الأغصان وتطحن وتباع.
- 3- شراب حمضي (خل السماق)

المحصول الأوراق: ينتج من أوراقه المجففة التي تقطع وتجفف وتطحن وتباع لدباغي الجلود والصباغين ، العيدان وخشب السماق تحتوي على صباغ أصفر وعلى جلوكوسيدات (Glucoside) التي يتحلل ويعطي العفص (Tanin) الذي يتواجد أيضا في الأوراق والأزهار ليستعمل في عمليات الصباغة والدباغة وفي الأدوية القابضة والقاطعة للزيف والإسهال والإلتهابات المخاطية للفم والحنجرة.. تحتوي أوراق السماق من 20-30% من مادة دباغية تستعمل في دبغ الجلود فتكسبها لونا ناصعا و قواما رخوا بحيث تغدو أفضل الجلود لصناعة القفازات و تجليد الكتب وصناعة السجاد

وأما المحصول الآخر فهو شراب حامضي يستخرج بعد فصل القشور عنها ، يستخرج من كل 10 كغ ثمار حوالي 1 لتر شراب حامض مركز على شكل صوص أو صلصة أو يضاف إليه الخل فنحصل على خل يمكن تسميته السماق



. التعبئة:

كيس بلاستيكي داخل عبوة كرتونية سعة 80 غرام
كيس سلفان بداخل بكيت. الوزن: 250 غرام او 500 غرام.
او كيس 250 غرام بدون بكيت.
او سماق حلل بدون تغليف

تحليل حجم السوق

لا تشير ارقام دائرة الإحصاءات العامة الى اي وصف للمستوردات من السماق كمادة غذائية او كمادة تستخدم في الإضافات الغذائية ن ولكن يستهلك الأردن كميات كبيرة من مادة السماق وخاصة سماق الأكل ،ولا يوجد للأسف إحصاءات تبين الكمية أو القيمة التي ينتجها أو يستهلكها الأردن من مادة السماق ولا حتى من وزارة الزراعة ، لكن تم الحصول من مديرية الإحصاءات العامة (التجارة الخارجية) على كمية الإستيراد من مادة السماق تحت مسمى (منتجات نباتية أخرى من مواد أولية نباتية من النوع المستخدم بصفة رئيسية في الدباغة والصباغة عدا الحناء والوشمة) والمقصود هنا مادة السماق لأنه يستعمل في الدباغة والصباغة ، فكانت متوسط كمية الاستيراد خلال الفترة (2011-2015) حوالي 300 طن سنويا بقيمة تقدر بحوالي 361 الف دينار. (جدول 4) ومعظم هذه الكمية تم استيرادها من تركيا حيث تم استيراد 266 طن سنويا ، وبما أن معظمه من تركيا يدل على أنه يستهلك للأكل ،لأنه عندما تم الإستفسار من التجار عن مصدر السماق الذي يباع في السوق أفادوا بأنه من تركيان ولكن السماق التركي يختلف عن السماق المحلي، حيث ان السماق التركي باهت اللون. .

وبين الجدول (جدول 5) كمية المستوردات والانتاج المحلي واجمالي الطلب على السماق خلال الفترة (2001-2015)، وتم توقع الطلب على السماق باعتبار أن معدل الاستهلاك الاسرة سنويا حوالي 250 غم او ان معدل استهلاك الفرد في المتوسط حوالي 50 غم.، وحيث ان معدل نمو السكان في المملكة وفقا لبيانات دائرة الإحصاءات العامة يبلغ 2.2% سنويا، وبافتراض أن معدل نمو الطلب مساو لمعدل نمو السكان. تم توقع الطلب المحلي استنادا الى تقديرات متوسط استهلاك الفرد خلال الفترة (2018-2032) كما هو مبين في الجدول (6) .

جدول 4 : قيمة وكمية المستوردات والصادرات والمعاد تصديره والعجز التجاري من السماق

السنة	قيمة المستوردات (سيف، 000 دينار اردني)	كمية المستوردات (الطن)	قيمة الصادرات الوطنية (القيمة فوب 000 دينار الأردني)	كمية الصادرات الوطنية (طن)	قيمة المعاد تصديره: (فوب 000 لدينار اردني)	كمية المعاد تصديره (طن)	مجموع قيمة الصادرات (الف دينار اردني)	قيمة عجز الميزان التجاري (000 دينار اردني)
2011	370	296	0	0	36	54	36	-334
2012	336	297	3	3	0	0	3	-333
2013	461	273	1	0	10	8	11	-449
2014	436	222	13	30	0	0	13	-423
2015	204	400	0	0	24	24	24	-180
المتوسط	361	298	3	7	14	17	17	-344

المصدر: دائرة الإحصاءات العامة (2015) نشرة التجارة الخارجية.

وبما انه يتزايد الطلب على مادة السماق المخصصة للأكل ، ولكن أيضا يمكن بيع أوراق وعيدان السماق المجفف والمطحونة وهذا بالتالي يزيد من مردوده . بما أن الكمية المستوردة من مادة السماق لعام 2015 بلغت 400 طن ، مما يعني أن الكميات المتوقعة استيرادها في الأعوام القادمة تزيد عن 500 طن حسب نسبة النمو السكاني البالغة 2.2% بالإضافة إلى الإنتاج المحلي من السماق الذي ليس لدينا احصاءات عن كمياته ، علما أن السماق الأردني أجود بكثير من السماق المستورد.. وتم حسابة بطريقة طرح الطلب الكلي ناقصا صافي المستوردات والصادرات. لذا يتوقع حسب الكميات المستوردة من السماق أن يكون الطلب على مادة السماق كبيرا مهما انتج محليا من كميات.

جدول 5 : تطور الواردات والانتاج المحلي من السماق خلال الفترة (2011-2017) بالطن

2017*	2016	2015	2014	2013	2012	2011	حجم السوق الأردني ل السماق
416	408	400	222	273	297	296	الواردات (طن)
0	0	0	30	0	3	0	الصادرات (طن)
26	25	24	0	8	0	54	المعاد تصديرها (طن)
105	103	100	100	100	100	100	الانتاج المحلي من السلعة (الطن)
496	486	476	292	365	395	342	الطلب الكلي على السلعة (طن)

المصدر: دائرة الإحصاءات العامة (2015)، (2) البنك المركزي (2015)

جدول 6 : تقدير الطلب المتوقع على السماق خلال الفترة (2018-2032) بالطن

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	كمية الطلب من السلعة
11,883	11,627	11,377	11,132	10,892	10,658	10,428	10,204	عدد السكان المتوقع (الف نسمة)
0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	معدل استهلاك الفرد السنوي (كغم/فرد)
594	581	569	557	545	533	521	510	الطالب المتوقع على السماق (طن)

2032	2031	2030	2029	2028	2027	2026	كمية الطلب من السلعة
13,838	13,540	13,248	12,963	12,684	12,411	12,144	عدد السكان المتوقع (الف نسمة)
0.050	0.050	0.050	0.050	0.050	0.050	0.05	معدل استهلاك الفرد السنوي (كغم/فرد)
692	677	662	648	634	621	510	الطالب المتوقع على السماق (طن)

المصدر: إعداد فريق الدراسة:

تحليل المنافسين

تتم تغطية حاجة السوق المحلي من السماق من خلال الاستيراد، حيث يتم استيراد كميات كبيرة تركيا وهناك منتجين محليين على مستوى الاسر يقومون بجمع السماق من اراضيهم وتسويقه الى تجار ومحلات العطارة. والمحامص. وهناك تجار جملة متخصصون في جمع النباتات الطبية والعطرية يقومون بشراء هذه المحاصيل من المنتجين المحليين. وهناك مؤسسات متخصصة في تغليف وتعبئة التوابل مثل "الطاحونة الزرقاء" تستورد السماق وتعبئة في عبوات كرتونية صغيرة سعة (80) غم ليباع بسعر موحد في محلات السوبر ماركت بسعر 900 فلس للعبوة. .

لذا لا يتوقع أن يواجه المشروع صعوبات في تحقيق المبيعات المتوقعة له اذا استهدف السوق المحلي فقط بأسعار منافسة، لذا يجب على المستثمر وضع خطة تسويقية جيدة تعتمد على تجهيز وتغليف السماق في عبوات نظيفة وجذابة واعداد جيد بانتاج سماق خالي من الشوائب .

تحليل الأسعار وسياسة التسعير

يتم بيع السماق في محلات تجارة العطارة والسوبر ماركت والهايبرماركت اما في عبوات بلاستيكية او اكياس بلاستيكية محكمة الاغلاق او حلل ليباع بالوزن . ويصل سعر السماق المحلي في محلات السوبر ماركت والهايبرماركت من (18-20) دينار. ويتداولة تجار الزعتر بسعر 12 دينار وينخفض سعر السماق التركي الى (6) دينار بين منتجي الزعتر .

فانة يقترح ان يكون سعر الكيلوغرام من قشور السماق ب (10) دنانير وبذور السماق غير المعالجة (5) لليكوغرام و(1.2) دينار للأوراق الجافة .كسعر باب المزرعة بحيث يعطي هامش ربح لتاجر الجملة وتجار المواد الزراعية ليباع للمزارع بسعر يتراوح ما بين (12-15) دينار للكيلوغرام الواحد لينافس المستورد.

الحصة السوقية المتوقعة

يقترح زراعة 20 دونم بالسماق في أراضي صخرية من مناطق الطفيلة بمعدل شجرة لكل 2م5 أي حوالي 200 شجيرة سماق في الدونم ، وينتج الدونم الواحد المزروع بالسماق بمعدل 500 كغم /السنة من الثمار، مما يعني أن المزرعة 20 دونم ستنتج 10,000 كغ /السنة

وحيث ان كل 1كغ ثمار سماق يعطي 40% قشور سماق الصالحة للأكل،هذا نعتمد على أن كل 1طن ثمار نحصل على 400 كغم قشور السماق أي أننا نحصل على 4.0 طن قشور سماق من مزرعة مساحتها 20 دنم مزروعة بالسماق ،بالإضافة إلى أن كل من البذور المتبقية بعد التقشير يمكن ان تباع كسماق مصحون يستعمل كإضافات غذائية في المنازل والمطاعم.أي أننا نحصل على 6 طن من مسحوق البذار او يمكن تحويله الى عصائر او شراب مركز ،أما الأوراق فينتج كل دونم حوالي 100 كغم ورق مجفف أي ما يعادل 2000 كغم ورق مجفف لـ 20 دونم .

معدل حمل الشجيرة من 2- 3 كغم ثمار، ينتج الدونم الواحد من السماق عمر 3- 4 سنوات حوالي 400 كغ ثمار، إذا تم عزل القشرة عن الثمرة نحصل على 40% من وزن الثمار الكلي ويباع بسعر يصل إلى 18 دينار/كغم للمستهلك. .

مشروع زراعة وإنتاج السماق- محافظة الطفيلة

تحليل الإيرادات المتوقعة

يبدأ إنتاج السماق على عمر يبدأ من 3 سنوات، ويتراوح إنتاج الدونم من السماق للأشجار من عمر 3- 4 سنوات حوالي 500 كغم ويزداد تدريجياً، ويكون عدد الأشجار ما يقارب 200 شجيرة. يبلغ معدل حمل الشجرة من في المتوسط 2.5 كغم. ويباع الكيلو غرام من بذور السماق غير المعالجة بحوالي (6-7) دينار، الأقل . وعند عزل القشرة عن البذرة يتراوح ما يتم تحصيله حوالي نصف الكمية بحيث تباع مطحونة. يكون معدل إنتاج الدونم اعلى بكثير بحيث يصل سعر الكيلو على الأقل (12) دينار ، ولأغراض هذه الدراسة فقد اعتبر ان معدل سعر البيع (10) دينار/كغم من قشور السماق الجاهزة و(5) دينار لكل كيلوغرام من من بذور السماق غير المطحون (1.2) دينار لكل كغم من اوراق السماق الجاف. ويتوقع ان تزداد أسعار البيع للمساق بنسبة 2% سنوياً. وتم إهمال العائدات الاضافية من ناتج نقع بقايا بذور السماق بعد الطحن.

جدول 7 : أسعار البيع وإجمالي المبيعات المتوقعة خلال الفترة (2018-2033)

2033	2032	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	النمو السعري للمنتجات
13,459	13,195	12,936	12,682	12,434	12,190	11,951	11,717	11,487	11,262	11,041	10,824	10,612	10,404	10,200	10,000	قشور السماق
6,729	6,597	6,468	6,341	6,217	6,095	5,975	5,858	5,743	5,631	5,520	5,412	5,306	5,202	5,100	5,000	حبوب وعصير السماق
1,615	1,583	1,552	1,522	1,492	1,463	1,434	1,406	1,378	1,351	1,325	1,299	1,273	1,248	1,224	1,200	أوراق السماق
2033	2032	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	المبيعات من مختلف السلع
53,835	52,779	51,744	50,730	49,735	48,760	47,804	46,866	45,947	45,046	44,163	43,297	42,448	20,808	0	0	قشور السماق
40,376	39,584	38,808	38,047	37,301	36,570	35,853	35,150	34,461	33,785	33,122	32,473	31,836	15,606	0	0	حبوب وعصير السماق
3,230	3,167	3,105	3,044	2,984	2,926	2,868	2,812	2,757	2,703	2,650	2,598	2,547	2,497	0	0	أوراق السماق
97,441	95,530	93,657	91,821	90,020	88,255	86,525	84,828	83,165	81,534	79,935	78,368	76,831	38,911	0	0	اجمالي المبيعات

4. التحليل الفني

السماق من النباتات الطيبة والذكية الرائحة والقوية الطعم التي على غرابيتها، تحظى بمحبة خاصة في الكثير من دول العالم. ويستخدم السماق بشكل عام كأحد أنواع التوابل وكبديل عن المواد الأخرى التي تتمتع بالحموضة على اختلافها. والسماق الذي نستخدمه في الأردن والدول العربية بشكل عام من جنس «روس كورياريا» (*Rhus coriaria*) من الفصيلة البطمية (Terebinthaceae) ومن العائلة النباتية «أناكاردياكيا» (Anacardiaceae). وهو واحد من أكثر من مائتين وخمسين نوعا من العائلة ذاتها التي تشمل الكاجو والبطم والفسق الحلي.

ويتراوح عادة طول شجرة السماق 3 أمتار (في المتوسط)، وتحمل أكباشا حمراء صدئة وداكنة وكثيفة من حبات صغيرة مشعرة. وهذه الثمرة هي ما يطمح إليه الطباخة عادة وما يطحن منه السماق بعد قطفه وتجفيفه، ومحبو النبتة التي يشبه طعمها طعم الحامض القوي واللادع مع رائحة عطرية مميزة. ويعود طعم السماق ونكهته الأسيدية الحامضة الخاصة واللذعة - وأهميته - إلى مواد أساسية مثل الـ«تانيين» (Tannines) والأحماض العضوية (organic acids) والزيوت التي توجد بنسبة عالية في الأوراق والجذور. ويقال إن التانيين أو ما يطلق عليه العفص، مضاد للالتهابات ويستخدم في صناعة المراهم وللعالجة الجهاز الهضمي وبعض المحاليل، والأهم أنه يلعب دورا كبيرا في صبغة الجلود. ويحتوي سماق الدباغين المعروف في سورية على سكر العنب «ديكستروس» (Dextrose)، وعلى مادة الـ«مريسيتين» (Merictine). بأي حال، فإن هناك أنواعا أخرى من السماق تعرف بالسماق الحلو (Sumac Sweet) المعروف علميا باسم «روس أروماتيكا» (*Rhus aromatica*) والسماق السام الذي يطلق عليه علميا اسم «روس تاكسيكوداندرون» (*Rhus taxicodendron*).

والسماق الذي ينتشر في الأراضي الكلسية الجافة والبيئة الاستوائية المعتدلة بشكل عام، من الأشجار البرية التي تنتشر كثيرا في منطقة البحر الأبيض المتوسط، وخصوصا الأردن ولبنان وسورية وفلسطين وجزيرة صقلية الإيطالية وجنوب إيطاليا بشكل عام وإيران. وهو من النباتات والتوابل والمواد، التي تعتبر من أساسيات بعض المطابخ الشرقية التي تستخدمه في معظم الأحوال بديلا عن الحامض. وهو يزرع بكثرة أيضا في الولايات المتحدة الأمريكية وأميركا

ويستخدم السماق طازجا ومرشوشا مطيبا للطعام فوق صحن السلطة العادية وسلطة الفتوش بشكل خاص، ويعتبر السماق من المواد الأساسية لتحضير الزعتر وطبق المسخن الشعبي المطبوخ بالدجاج والخبز.

1. الوصف العام للسماق

الاسم العلمي: *Rhus coriaria* L

مشروع زراعة وإنتاج السماق - محافظة الطفيلة

العائلة: العائلة السماقية، البطمية أو المنجية (Anacardiaceae)

الاسم الانجليزي: Elm- Leaved, Sumac ,Sicilian Sumac

الاسم العربي: عبرت، تمتم، سماق، سماق الدباغين، طمطم، سماقيل، عررب وعترب.

تضم العائلة البطمية ما يقارب 70 جنساً و 600 نوعاً، وتنتشر هذه العائلة في المناطق الدافئة والمعتدلة، وتضم نباتات مهمة اقتصادياً كالفسق الحلبي والسماق. وتتواجد نباتات السماق في آسيا وحوض البحر الأبيض المتوسط وشمال أمريكا على شكل أشجار أو شجيرات صمغية راتنجية. وتكون أوراقها متبادلة عديمة الأذنت (زائدة ورقية مزدوجة في قاعدة معلاق الورقة) ريشية مجزأة من 3-5 أجزاء أو بسيطة ويشمل جنس السماق حوالي 250 نوع وتفيد كلمة Rhus باليونانية اللون الأحمر لما يمتاز به هذا النبات من لون أحمر داكن للثمار والأوراق وقت الخريف. الأزهار خنثى (الأزهار التي تحتوي على أعضاء التأنيث والتذكير معاً) أو وحيدة المسكن (الأزهار إما ذكرية أو أنثوية) عنقودية رأسية أو طرفية.

2. الموطن ومناطق الانتشار:

يتواجد السماق في شمال أمريكا والمناطق المعتدلة في آسيا وحوض البحر المتوسط وأفريقيا. ويتواجد بشكل طبيعي في الاردن بمناطق السلط، جرش، عجلون، الطفيلة، لواء الكورة، عمان، ماحص والفحيص.

3. أهم أنواع السماق:

- سماق الدباغين، سماق الخل (Rhus coriaria)
- السماق القطي (Rhus continues)
- السماق الثلاثي الأجزاء، سماق اللك أو العرن (Rhus tripartata)
- السماق الحلو (Rhus aromatica)
- السماق السام (Rhus taxicodendron)

وتعتبر الأنواع الثلاثة الأولى أهم أنواع السماق في منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط. وحديثاً تم التعرف على سماق اللك أو العرن في منطقة وادي شعيب.

4. استخدامات السماق:

1. الحد من انجراف التربة: يعتبر السماق من النباتات المحلية المتأقلمة مع الظروف الجوية الجافة والمناخ البارد. وهو من أهم النباتات التي تستخدم لمنع انجراف التربة وتحسين ظروفها ولزيادة كثافة الغطاء النباتي كما يعتبر من الأشجار المتحملة للترب الكلسية.
2. الاستخدامات الطبية: للسماق استخدامات طبية عديدة منذ القدم، حيث استخدمه قدماء الإغريق والعرب في علاج بعض الأمراض كالديزنتاريا والتهاب اللثة ومعالجة الجروح.
3. وحديثاً يستخدم السماق العطري على نطاق واسع في الطب الحديث بحيث يمثل حمض الجاليك تأثيراً مضاداً للبكتيريا والفيروسات والفطريات.
4. الاستخدامات الغذائية: تدخل قشور الثمار في العديد من المأكولات المحلية كالزعر ومنكهات اللحوم البيضاء والحمراء وإعداد السلطات.

5. الاستخدامات الصناعية: يستخرج من البذار زيوت يمكن استخدامها في صناعة الشموع. وتستخدم الأوراق ومغلي الجذور كمواد دابغة للشعر والجلود.
6. الاستخدامات الأخرى: يستخدم كنبات للزينة في الحدائق العامة والخاصة وعلى جوانب الطرق. وتعد أزهار هذه النباتات مصدراً لحبوب اللقاح والرحيق للنحل.

5. الأجزاء المستعملة من نبات السماق:

- قشور الثمار – تدخل في الأغذية والدواء.
- قشور الجذور – تدخل في الاستخدامات الطبية.
- الأوراق – تستخدم في الدباغة.
- البذار – تستخدم لاستخراج الزيوت.
- الأزهار - مصدر لحبوب اللقاح للنحل.

6. زراعة السماق

المتطلبات المناخية والتربة

1. درجة الحرارة: تتحمل أشجار السماق درجات حرارة عالية قد تصل إلى 40 م°، كما تتحمل البرودة والصقيع، إلا أنها تفضل المناطق الدافئة والمعتدلة ويلائمها درجة حرارة عظمى من 20-35 م° ودرجة حرارة صغرى من 1-2 م°، وهي من الأشجار المحبة للضوء ويتواجد السماق في الترب الكلسية الجافة أو الطينية الكلسية أو الرملية الكلسية.
 2. الأمطار: يتواجد السماق في المناطق التي تتراوح أمطارها من 600 – 1000 ملم/ سنة. والسماق من النباتات المقاومة للجفاف حيث يتأقلم مع أمطار تتراوح بين 200 – 300 ملم/ سنة وهي متحملة للثلوج والرياح والمناخ الجاف.
 3. الارتفاع عن سطح البحر: يتواجد السماق على ارتفاعات مختلفة تتراوح من صفر إلى 2000 م فوق سطح البحر. وفي الأردن يتراوح الارتفاع الذي يتواجد عليه من 400 إلى 1400 م فوق سطح البحر.
- يجب أن يؤخذ بعين الاعتبار عند زراعة السماق أن سرعة انتشاره في الحقول كبيرة وهو سبب رئيسي في عدم تبني زراعته من قبل معظم مزارعي الأردن حيث انحصر تواجده على المناطق الوعرة والمنحدرة.

7. طرق إكثار السماق

1. الإكثار بالبذار: تشير الدراسات إلى أن تكاثر السماق يتم عن طريق البذار، حيث بينت إحدى الدراسات الأردنية أن أعلى نسبة إنبات كانت لبذار المجمعة من منطقة عنجرة، حيث تفوقت هذه النباتات على كل من نباتات رأس منيف وعين جنا واشتفينا. كما أوضحت الدراسات أن إنبات البذار يكون أفضل باستخدام الطرق الميكانيكية مثل كشر غلاف البذار وكيميائياً باستخدام حمض الكبريتيك المركز وهرمون الجبرلين (بطاينه، 2006).

معاملات تحضير الانبات بالبذار:

- النقع بالماء لمدة 24 ساعة على درجة حرارة 80 – 90 م° وتترك لتبرد.
- نقع البذار في حمض الفسفوريك المركز من 1 – 6 ساعات. وتعتمد مدة النقع على النوع إذ يحتاج سماق الدباغين مدة لا تتجاوز 15 دقيقة حيث تصل نسبة إنبات البذور إلى 60 %. يعتبر أفضل وقت لإنبات البذار من منتصف شهر شباط حتى منتصف آذار. ويمكن تنضيد البذار لمدة شهرين على درجة حرارة 4 م°، ثم تزرع البذار إما في أكياس أو مشاتل حيث يفضل استخدام خلطة ثلاثية من التراب والرمل والسماد العضوي المتحلل.
- تنقل البادرات بعد 6 – 12 شهراً إلى الأرض الدائمة أو عندما تصل البادرات إلى ارتفاع نصف متر تقريباً.
- يتم تطعيم البادرات لضمان الإثمار وذلك لكون النبات ثنائي المسكن. وتتم عملية التطعيم خلال شهر حزيران أو خلال شهر تشرين الثاني من نفس العام، وهذا يعتمد على قوة دفع البادرات. ولضمان نجاح العملية، يجب إكثار الأنواع ذات المواصفات الثمرية الجيدة بالطرق الخضرية وتطعيمها على البادرات التي تم انتاجها بواسطة البذار.
هناك عوامل تساعد على نجاح الزراعة البذرية وهي اختيار البذار الجيد حيث تنقع البذار في الماء ويتم اختيار البذار الراسبة واستبعاد تلك التي تطفو على وجه الماء. وتخدش البذار قبل الزراعة ثم توضع على العمق المناسب (3 – 4 سم) مع ضرورة ريهها باعتدال لتجنب تعفنها.

2. **الإكثار الخضري:** يتم إكثار السماق خضرياً بواسطة الفسائل في فترة الخريف بعد أن تتساقط الأوراق بحيث يتم فصلها عن الشجرة الأم بعمر أقل من سنة، ثم يتم نقلها إلى أكياس الزراعة أو إلى الأرض الدائمة.

3. **الإكثار بالعقل:** يتم الإكثار بالعقل بعد معاملتها بهرمون التجذير.

8. التسميد بالري

على الرغم من قدرة النبات على تحمل الجفاف والصقيع في العديد من الترب الكلسية، إلا انه يمكن تحفيزه على نمو أفضل لتسميده وريه في بداية الزراعة باستخدام سوپر فوسفات عند الزراعة.

مواصفات الغراس البذرية الملائمة للتطعيم

- أن تكون سماكتها من 7-9 ملم.
- أن تكون مرنة وحيوتها عالية ويسهل فصل اللحاء عن الخشب بسهولة.
- سليمة وغير مصابة بأية آفات أو أمراض أو خدوش.

مواصفات الطعوم

- أن تؤخذ من أشجار معروفة وموثوقة.
- أن تؤخذ من أشجار سليمة وقوية.

- أن تؤخذ من عمر النموات من 2- 8 أشهر.

ويعتبر شهر حزيران أنسب موعد لإجراء التطعيم بالقلم أو بالعين وهي الفترة التي تكون فيها سرعة النمو لكل من الطعم والأصل أعلى ما يمكن. وهذه الفترة تتغير تبعاً للظروف المناخية. أما الموعد الثاني وهو موعد الخريف ويعرف بالتطعيم بالعين النائمة فيتم خلال شهر أيلول.

عوامل نجاح التطعيم

- استخدام الادوات النظيفة.
- اختيار الوقت المناسب بحيث يكون في الصباح الباكر أو قبل الغروب.
- مهارة الفني القائم على التطعيم.

المواد الأولية المطلوبة للإنتاج

لا يلزم الكثير من المواد والمستلزمات لإنتاج السماق، واغلب التكاليف هي التكاليف الاستثمارية، ولكن يلزم هناك تكاليف للتسميد والري التكميلي في بداية زراعة الاشتال لضمان نجاح الزراعة.

جدول 8: المواد والتكاليف اللازمة لزراعة السماق في السنة الاولى

بنود مستلزمات الإنتاج	الكمية المطلوبة	السعر للوحدة	اجمالي القيمة	عدد الدنمات	أجمالي الكمية
الاشتال	200	0.25	50	20	1,000
المياة	300	0.25	75	20	1,500
زراعة الاشتال			20	20	400
السماد العضوي	2,000	25	50	20	1,000
المجموع	200	0.50	145	20	3,900

جدول 9: المواد والتكاليف اللازمة لرعاية السماق في السنوات اللاحقة

السماد	معدل (كغم/دونم)	السعر	القيمة للدونم	عدد الدنمات	أجمالي الكمية
سلفات الأمونيوم	25	600	15	20	300
السوبر فوسفات الثلاثي	60	500	30	20	600
سلفات البوتاسيوم	25	500	13	20	250
سلفات المغنيسيوم	5	500	3	20	50
مزيج العناصر الصغرى	1	2,000	2	20	40
المجموع			62		1,240

الموارد البشرية المطلوبة

يحتاج هذا المشروع الى فني زراعي مندوب تسويق يتولى عملية تسويق السماق و4 عمال عند الزراعة بشكل مؤقت، وعمال زراعيين عدد (2) بشكل دائم لمتابعة عملية الرعاية وقطاف وتحضير المحصول ومعالجته. ويبين الجدول التالي الاحتياجات من العمالة

جدول 10 العمالة المطلوبة للمشروع

المسمى الوظيفي	العدد
الموظفين الغير مباشرين	
فني انتاج زراعي	1
موظف تسويق	1
المجموع	2
الموظفين المباشرين	
عمال زراعة	2
المجموع الاجمالي	4

الوصف الوظيفي للموظفين :

- فني زراعي: تجهيز الأرض الملائمة لزراعة المحصول بالحراثة والتمهيد والتنعيم. توفير مواد وتجهيزات العمل من بذار وأشتال وأسمدة ومبيدات بحسب الكميات والمواصفات المحددة. نثر الأسمدة العضوية، والإشراف على عملية الزراعة، ومتابعة متطلبات الزراعة من ري ورش ووقاية وتحديد المواد اللازمة لخطة الانتاج وتوفيرها في المخازن بكمياتها والجدول الزمني لاستخدامها، ووضع الحلول الفنية المناسبة للمشاكل المتعلقة بالعملية الإنتاجية، وكيفية تخزين المنتج والمواد الأولية، إعداد التقارير الفنية الخاصة بعمليات الزراعة والانتاج وتطبيق إجراءات وتأمين مستلزمات السلامة والصحة المهنية والعامة.
- مندوب تسويق وتوريد : وضع الخطط اللازمة للإنتاج والبيع والتسويق للمنتجات، ويقوم باستلام المحصول وتوزيعه بالسيارات الى اماكن التسويق، استلام المواد الخام، وتوزيع الانتاج على الاسواق المستهدفة ، مراقبة سجلات الإنتاج والبيع والإيرادات والمصروفات. الاتصال مع التجار لتنسيق طلبات البيع، وتعبئة النماذج الخاصة بعملية الاستلام والتسليم، ومتابعة عملية التحميل والتزيل والاستلام، المفاوضة على اسعار البيع والرد على استفسارات العملاء وتأمين طلباتهم، وبيع المنتج، محاسبة الزبائن، تحرير الفاتورة، جرد محتويات المخازن.. تنظيم سجلات البيع والسجلات المالية، تعبئة نماذج العمل وتطبيق إجراءات وتعليمات السلامة والصحة المهنية والعامة.
- عامل زراعي: يعمل تحت إشراف الفني الزراعي ويقوم بتجهيز المواد اللازمة، تهيئة الأرض لزراعة الحقل بالحراثة والتسوية والتمهيد وتجهيز الأرض الزراعية، وزراعة الاشتال ورعاية وخدمة المحصول، ورش النباتات بمواد مكافحة الآفات الزراعية كالحشرات والأمراض والقوارض بما يتوافق والمعايير البيئية، والتخلص من الأشتال/ الأجزاء المصابة، وحماية المحصول من مخاطر

الصقيع. قطف وحصاد المنتجات، وتعبئتها وحفظها وتخزينها. وتطبيق إجراءات وتعليمات السلامة والصحة المهنية والعامة.

تحليل الموقع

تتكاثر شجيرة السماق بالبذور والعقل والسرطانات (السرطانات هي النموات الناتجة عن براعم عرضية تتكون على الجذور وينتج عنها نموات هوائية) لذا ينتشر السماق في الأرض ويكون دوكة السماق . لهذا يحجم المزارعون عن زراعة السماق في الأراضي الزراعية العادية ويفضل زراعة في الأراضي الوعرة وغير المنتجة.

يجب أن يراعى عند اختيار موقع المشروع ما يلي :

- توفر كميات كافية من الهطل المطري .
- يفضل اختيار اراضي مهملة او وعرة ولا تستغل في زراعة الاشجار المثمرة
- تعتبر محافظة الطفيلة وما حولها من المواقع الملائمة لهذا المشروع لتوفر مساحات كافية من الارض بأسعار معقولة ولتوفر المناطق الجبلية والوعرة في المحافظة.

وبناء على جميع هذه المعطيات فانه يقترح أن يقام في محافظة الطفيلة منشأة لانتاج السماق البلدي في الأماكن الوعرة الغير مستغلة وكذلك أسيجة في المزارع . هذا مع العلم أن هناك مبيدات عشبية فعالة في القضاء على شجيرة السماق إذا رغب المزارع التخلص منها عند امتدادها للأراضي الزراعية

وصف العملية الانتاجية وخطوات التصنيع

-تحضير الأرض للزراعة

- تحرث الأرض خلال فصل الصيف حراثة عميقة لضمان التهوية.
- تضاف الأسمدة العضوية المختمرة قبل فصل الشتاء بمعدل 2-5 م لكل دونم (حسب فقر التربة) ويضاف 20-30 كغم من سماد مركب فوسفاتي وبوتاسي للدونم ويمكن استبداله بالسماد العضوي.
- تحرث الأرض حراثة سطحية بهدف طمر الأسمدة العضوية والكيماوية.
- وإذا تعذر تسميد التربة بسبب وعورتها، يمكن التسميد مباشرة للحفر وذلك بإضافة 10 كغم سماد عضوي متحلل وحوالي نصف كيلو غرام سماد مركب (فوسفاتي وبوتاسي) لكل حفرة بحيث تخلط جيداً مع التراب الناتج من الحفر.

-الزراعة

- يزرع السماق بأبعاد 2متر×2.5 متر بين الشجيرة والأخرى وتغرس الفسائل بحيث يبقى منها 15 سم فوق التراب ويستوعب الدونم 200 شجيرة سماق.

-عمليات ما بعد الزراعة

مشروع زراعة وإنتاج السماق- محافظة الطفيلة

تحتاج الأشجار المنتجة إلى تقليم بهدف تشكيل هيكل الشجرة لإزالة الأفرع المتشابكة والمتزاحمة والضعيفة والمصابة لضمان دخول أشعة الشمس والرياح.

عمليات نضج ثمار السماق

- وصول الثمار الى وزنها وحجمها الطبيعي.
- تميل الثمار إلى اللون القرمزي وتكون البذرة قاسية جداً.
- سهولة فصل القشرة الخارجية عن البذرة.

طرق الحصاد :

الطريقة اليدوية:

1. تجمع العناقيد الثمرية وتوضع في أواني بلاستيكية تعزل الثمار عن العناقيد الثمرية وترش بالماء والملح لكل 10 كغم من السماق يوضع كيس ونصف من الملح في 2 لتر ماء يتم تغطية السماق أو كمره لمدة تتراوح من 2-3 أيام بقطعة قماش بدون المساس المباشر مع الثمار بعد ذلك يكشف ويتم نشره حتى يجف.
2. يتم وضعه في غربال وفركه لضمان عزل القشرة عن البذرة حيث تبقى القشور في الغربال ويتم التخلص من البذور.
3. بعد الحصاد ينصح بعزل القشرة بمكان ظل وذلك للمحافظة على اللون الأحمر للقشور وجودة المنتج.

الطريقة الآلية: بعد عملية القطف والرش بالماء والملح والتجفيف، يتم طحنه في آلة خاصة وبعدها يتم عزل القشور عن البذور بواسطة منخل أو غربال.

مرحلة زراعة السماق

- المشروع يبدأ بزراعة الأرض بنبات السماق بمساحة 2م5 للشجرة الواحدة أي المسافة بين الشجرة والأخرى (2م×2.5 م)، إما بطريقة زراعة البذار وهي خضراء في فصل الخريف وهي طريقة ناجحة لكن نموها يتطلب تأخذ وقتاً طويلاً مقارنة بزراعة الفسائل وقد تنبت البذور بعد أسبوع من زراعتها.
- أو زرعها بطريقة العقل بعد معاملتها بهرمون التجدير .
- أو زراعتها بطريقة الفسائل في فصل الخريف بعد فصلها عن الأم بعمر أقل من سنة وتم نقلها إلى الأرض مباشرة ، وهذه حسب الخبراء أسرع الطرق.
- بما أن الدنم الواحد مساحته 1000م2 إذا نستطيع زراعة 200 نبتة سماق/الدنم.
- خلال سنتين يبدأ الإنتاج وإذا تم الإهتمام به كنبات منتج فمعدل انتاجه خلال 8 سنوات حوالي 500كغم/السنة

مرحلة قطف الثمار وتصنيعها كالتالي:

- تقطف الثمار وتكون على شكل عناقيد ، وتفصل البذور عن العناقيد بعدما تتعرض للتجفيف الشمسي المباشر مع التقليب .

- تؤخذ البذور إلى جهاز فصل القشرة عنها ويسمى المطحنة الشاكوشية (ذات مضارب) وتضرب بهذه المضارب حتى يتم فصل القشور عن البذور.
- تغريل البذور لفصل القشور عنها والتي لا تتكسر بالآلة.
- تكرر العملية مرة أخرى لفصل المتبقي من القشور عن البذور ، حتى يتم فصل ما نسبته 40- 50 % من وزن البذور قبل بدء الفصل.
- تؤخذ القشور وتطحن وتعبأ للبيع أو تباع حسب ما يطلبون التجار.
- أما البذور المتبقية بعد الفصل فيتم استخلاص سائل حامض يتم تركيزه ويباع في قوارير معتمدة سعة 0.3 لتر للقارورة الواحدة .
- يستفاد من الأوراق بعد تجفيفها لتباع للدباغين والصباغين

تحليل المتطلبات الفنية

يمكن تلخيص اهم المتطلبات الفنية لمشروع زراعة السماق باستخدام انظمة الري بالتنقيط في بداية المشروع فقط بما يلي:

- مساحة ارض بحدود 20 دونم
- تركيب أنظمة الري بالتنقيط مع كامل معدات ومضخاتها.
- حفر الجور وإضافة السماد العضوي المختمر
- زراعة اشغال السماق بعد إكثارها في مستنب معتمد
- رعاية الاشجار لمدة ثلاث سنوات
- جمع المحصول وتخميرة وتجفيفه. وتخزينه في المخازن
- طحن البذور للحصول على قشور السماق
- تعبئة المنتج في اكياس مفرغة من الهواء

الأرض والأعمال الإنشائية

سيتم إنشاء مباني المشروع على قطعة أرض مساحتها 300م دونم ويخصص 100 مترا مربعا لغرف الادارة والمخازن ، والمساحة الباقية تخصص للخدمات والمرافق والممرات وتم الافتراض ان ارض المزرعة بمساحة 20 دونم بمبلغ 20 دينار للدونم وتزداد الاجرة السنوية بمعدل 2% وهي تدخل في التكاليف التشغيلية.. يبين الجدول التالي قطعة الأرض المطلوبة

جدول 11 الأرض المطلوبة للمشروع

الأرض	(التكلفة) دينار أردني/م ²	المساحة م ²
قطعة الأرض المطلوبة ¹	20	300

وفيما يتعلق بالأعمال الإنشائية المطلوبة للمشروع فتتمثل فيما يلي:

مشروع زراعة وإنتاج السماق- محافظة الطفيلة

جدول 12 الأعمال الإنشائية المطلوبة

المساحة (م2)	أعمال إنشائية
80	مكاتب إدارية ومنافعة
40	مخازن
150	المساحة الإجمالية

الآلات والمعدات

معظم الماكينات والمعدات والأجهزة اللازمة متوفرة في السوق المحلي، يوضح الجدول التالي الآلات والمعدات التي يحتاجها المشروع كما يلي:

جدول 13 الآلات والمعدات الأساسية

العدد	الآلات والمعدات
4000	أشتال زراعية
1	مطحنة شاكوشية
1	غربال آلي اسطواني مع مضارب
1	تنك نقع ستينلس مع مصفاه في القعر ومحرك سعة 500 لتر
1	آلة تعبئة وتغليف
1	موازين (قبان، موازين تعبئة)
1	مولد كهربائي
3	محاريث عميقة وخفيفة وقرصي
1	معدات وادوات زراعية مختلفة
20	شبكة ري بالتنقيط

الأثاث والمفروشات

لا يحتاج المشروع إلى أثاث مكتبي وإنما إلى بعض الأثاث البسيط كطاولة و4 كراسي بلاستيك و طاولة أثناء فترة القطاف ، لذا يحتاج المشروع إلى الأثاث والمفروشات التالية:

جدول 14 الأثاث والمفروشات المطلوبة للمشروع

العدد	الأثاث والمفروشات
1	الأثاث المكتبي

المركبات ووسائل النقل

مشروع زراعة وإنتاج السماق- محافظة الطفيلة

يبين الجدول التالي قائمة المركبات و وسائل النقل المطلوبة للمشروع :

جدول 15 المركبات و وسائل النقل المطلوبة للمشروع

العدد	المركبات ووسائل النقل
1	مركبة نقل متوسطة (بك اب)

9. التحليل المالي

تستعرض الدراسة المالية فرضيات الدراسة بشكل مفصل وبنود تكاليف المشروع والتي تتضمن التكاليف الاستثمارية والتكاليف التشغيلية وهي بدورها مقسمة إلى تكاليف ثابتة وتكاليف تشغيلية يتبعها استعراض للعائدات المشتقة من المشروع.

الفرضيات والحقائق

افتراضات وأسس للحسابات:

- تم استخدام معامل خصم مقداره 11.97% ليعكس المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال وليمثل الفرصة البديلة المتاحة. حيث استخدمت معدل العائد على الاستثمارات خالية المخاطر وأسعار الفوائد على القروض وعلاوة مخاطر السوق كفرصة بديلة متاحة للاستثمار بالنسبة إلى المستثمر.
- مقدار ضريبة الدخل على صافي عائد المشروع ما مقداره 0% طوال عمر المشروع نظراً لأنه مشروع زراعي.
- تم تقدير رأس المال العامل وأضيف إلى التدفقات النقدية الخارجة في بداية المشروع وتم كذلك تقدير الزيادة السنوية في رأس المال العامل لتضاف إلى التكاليف التشغيلية ثم جرى تقدير رأس المال العامل الإجمالي ليضاف إلى التدفقات الداخلة في نهاية عمر المشروع.
- إن مدة الدراسة المالية هي 15 سنوات من بداية 2018 وهي بداية التشغيل أما بالنسبة لمعدلات الزيادة السنوية فقد تم أخذ الفرضيات التالية كما هو مبين في الجداول أدناه:

الفرضيات والحقائق

جدول 16 : الفرضيات العامة

معلومات عامة	
جميع مبالغ الدراسة (العملة)	دينار أردني
مدة الدراسة المالية (سنة)	15
سنة بداية التشغيل المتوقعة	2018
آخر سنة للدراسة المالية	2033

جدول 17 : اسعار صرف العملات

أسعار صرف العملات		دينار أردني
دولار أمريكي	0.705	
يورو أوروبي	0.754	

جدول 18 : أوقات عمل المشروع

أوقات العمل	
عدد الأسابيع في السنة	52
عدد أيام العمل في الأسبوع	6
عدد أيام العمل في السنة	312
عدد ساعات العمل في اليوم الواحد	8

جدول 19 : فرضيات معدلات الزيادة السنوية

معدلات الزيادة السنوية	المعدل السنوي
معدلات الزيادة السنوية في عدد السكان	2.20%
أسعار البيع تزداد سنويا بنسبة (1)	2.00%
المصاريف تزداد سنويا بنسبة (2)	2.00%
الرواتب والأجور وما في حكمها تزداد سنويا بنسبة (3)	3.00%

(1) المصدر: معدل التضخم لآخر ثلاث سنوات - البنك المركزي

(2) المصدر: معدل التضخم لآخر ثلاث سنوات - البنك المركزي

(3) المصدر: مؤسسة الضمان الاجتماعي

جدول 20 : فرضيات المصاريف

فرضيات المصاريف	
مصاريف المواد الأولية والتعبئة من الإيرادات (تم حسابها في تكاليف الانتاج)	0.00%
مصاريف المنافع الخدمية من الإيرادات (تم حسابها في تكاليف الانتاج)	0.00%
مصاريف الصيانة من الإيرادات	1.00%
مصاريف المستهلكات من الإيرادات	1.00%
مصاريف التأمين من قيمة الأصول	0.00%
مصاريف التسويق من الإيرادات	2.00%

جدول 21 : فرضيات ضريبة الدخل

فرضيات ضريبة الدخل	القيمة
معدل ضريبة الدخل في الأردن (1)	5%
نسبة الخصم من ضريبة الدخل (2)	100%
معدل ضريبة الدخل بعد احتساب نسبة الخصم	0%
نسبة الاحتياطي الإجباري (3)	10%
فرضيات أخرى	القيمة

جدول 22 : فرضيات علاوة المخاطر

علاوة المخاطرة	
6.50%	معدل العائد على الاستثمارات خالية المخاطر (1)
7.50%	العائد إلى أجل استحقاق الديون (2)
9.93%	علاوة مخاطر السوق (3)
0.00%	معدل ضريبة الدخل
1	بيتا " المخاطر النظامية" (4)
4.00%	نسبة النمو

(1) المصدر: Damodaran's Country Default Spreads and Risk Premiums Report

(2) المصدر: البنك المركزي الاردني

(3) المصدر: Damodaran's Country Default Spreads and Risk Premiums Report

(4) المصدر: Damodaran Beta By Sector, Jan 2014, pages.stern.nyu.edu

جدول 23 : المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال

المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال	
%6.50	معدل العائد على الاستثمارات خالية المخاطر
%7.50	العائد إلى أجل استحقاق الديون
%9.93	علاوة مخاطر السوق
%0	معدل ضريبة الدخل
1.00	بيتا " المخاطر النظامية"
89,439	حقوق الملكية
89,439	قيمة القروض
	القروض
%7.50	كلفة الاقتراض قبل الضرائب
%7.50	كلفة الاقتراض بعد الضرائب
89,439	قيمة القروض
%50	نسبة القروض
	حقوق الملكية
%16.4	كلفة حقوق الملكية

89,439	قيمة حقوق الملكية
%50	نسبة حقوق الملكية
	إجمالي
178,879	قيمة المشروع
%100	نسبة المشروع
%11.97	المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال

المصاريف الرأسمالية

تبلغ التكاليف الرأسمالية التقديرية للمشروع (162,617) دينار أردني وتغطي كلفة الأرض (6,000) دينار الآلات والمعدات (13,800)، الأعمال الانشائية (41,250) والمركبات (16,500) ورأس المال العامل (84,567)، حيث يلزم رأس المال العامل لدفع رواتب العمال، وتم إضافة ما نسبة 10% احتياطي طوارئ مادي وسعري كما هي مبينة في الجداول التالية :

جدول 24 المصاريف الرأسمالية من الأرض

الأرض	الكلفة (دينار أردني/م ²)	المساحة (م ²)	الكلفة الإجمالية / دينار
قطعة الأرض المطلوبة	20	300	6,000
الكلفة الإجمالية			6,000

جدول 25 المصاريف الرأسمالية من الأعمال الانشائية

أعمال إنشائية	الكلفة (دينار/م ²)	المساحة (م ²)	الكلفة
مكاتب إدارية ومنافعة	100	80	8,000
مخازن	150	40	6,000
صالة انتاج	150	150	22,500
تجهيز الأرض والموقع		150	1,000
أعمال أخرى	-	-	3,750
الإجمالية الكلفة			41,250

جدول 26 المصاريف الرأسمالية من الآلات و المعدات الرئيسية

الآلات والمعدات	العدد	كلفة الوحدة / دينار أردني	الكلفة الإجمالية / دينار أردني
أشغال زراعية	4000	0.250	1000
مطحنة شاكوشية	1	3,000	3000
غريال آلي اسطواناني مع مضارب	1	2,500	2500
تنك نقع ستينلس مع مصفاه في القعر ومحرك سعة 500 لتر	1	1,500	1500
آلة تعبئة وتغليف	1	500	500
موازين (قبان، موازين تعبئة)	1	400	400
مولد كهربائي	1	500	500
محاريث عميقة وخفيغة وقرصي	3	300	900
معدات وادوات زراعية مختلفة	1	500	500
شبكة ري بالتنقيط	20	150	3,000
المجموع (دينار أردني)			13,800

جدول 27 مصاريف رأسمالية من الأثاث والمفروشات

الأثاث والمفروشات	العدد	كلفة الوحدة / دينار أردني	الكلفة الإجمالية / دينار أردني
الأثاث المكتبي	1	1,000	1,000
المجموع			1,000

جدول 28 المصاريف الرأسمالية من المركبات

المركبات ووسائل النقل	العدد	كلفة الوحدة / دينار	الكلفة الإجمالية / دينار أردني
مركبة نقل متوسطة (بك اب)	1	15,000	15,000
الكلفة الإجمالية	1		15,000

جدول 29 مصاريف ما قبل التشغيل

مصاريف ما قبل التشغيل	الكلفة التقديرية (دينار أردني)
رسوم حكومية	0
تسويق	500
تدريب	500
المجموع	1,000

يعبر رأس المال العامل الأولي عن مقدار حاجة المشروع إلى السيولة اللازمة لتغطية التكاليف المترتبة على تشغيل المشروع وذلك إلى حين بدء المشروع بضخ الإيرادات والتي سوف تمتد إلى 3 سنوات، يبين الجدول التالي البنود المكونة لرأس المال العامل الأولي:

جدول 30 رأس المال العامل الأولي

رأس المال العامل الأولي	عدد الأشهر	النسبة المئوية	الكلفة التقديرية (دينار)
المصاريف التشغيلية	36	300%	57,882
المصاريف الإدارية والعمومية	36	300%	1,485
مصاريف التسويق	36	300%	0
الرواتب غير المباشرة	36	300%	25,200
المجموع			84,567

جدول 31 ملخص المصاريف

ملخص المصاريف الرأسمالية	الكلفة (دينار)	نسبة التحوط	الكلفة (دينار)	من الإجمالي %
الأرض	6,000	10%	6,600	3.7%
الأعمال الإنشائية	41,250	10%	45,375	25.4%
الآلات والمعدات	13,800	10%	15,180	8.5%
الأثاث والمفروشات	1,000	10%	1,100	0.6%
المركبات ووسائل النقل	15,000	10%	16,500	9.2%
مصاريف ما قبل التشغيل	1,000	10%	1,100	0.6%
رأس المال العامل الأولي	84,567	10%	93,024	52.0%
المجموع (دينار)	162,617		178,879	100%

مصادر التمويل

يتألف هيكل التمويل المطلوب للمشروع من قروض وحقوق ملكية. قدرت الكلفة الاستثمارية لهذا المشروع بـ (178,879) دينار أردني. تم تحديد هذا المبلغ من خلال الموجودات الثابتة والتي تتضمن كلاً موجودات المزرعة والأعمال الإنشائية، والآلات والمعدات، والأثاث والمفروشات، ومصاريف ما قبل التشغيل، ورأس المال العامل العامل الأولي. حيث سيتم تمويل ما نسبته (50%) من المشروع عن طريق القروض وبمبلغ (89,439) دينار أردني، وباقي المبلغ المطلوب (50%) عن طريق التمويل الذاتي (حقوق الملكية) وبمبلغ قدره (89,439) دينار أردني. يوضح الجدول الآتي الهيكل العام للتمويل المطلوب:

جدول 32 مصادر وإستخدام التمويل

مصادر التمويل	المبلغ	النسبة
---------------	--------	--------

مشروع زراعة وإنتاج السماق- محافظة الطفيلة

50%	89,439	حقوق ملكية (تمويل ذاتي)
50%	89,439	قروض
100%	178,879	إجمالي
النسبة	المبلغ	استخدام التمويل
47.38%	84,755	مصاريف رأسمالية
0.61%	1,100	مصاريف ما قبل التشغيل
52.00%	93,024	رأس المال العامل
100.00%	178,879	إجمالي

مصاريف تشغيلية

يبين الجدول التالي المصاريف التشغيلية المتوقعة للمشروع :

جدول 33 المصاريف التشغيلية

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
كلفة المواد الأولية والمياه	5,140	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240
أجرة الأرض الزراعية	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
مصاريف الصيانة من الإيرادات	0	0	389	768	784	799	815	832	848	865	883	900	918	937	955	974
المستهلكات	0	0	389	768	784	799	815	832	848	865	883	900	918	937	955	974
الرواتب المباشرة	12,000	7,210	7,426	7,649	7,879	8,115	8,358	8,609	8,867	9,133	9,407	9,690	9,980	10,280	10,588	10,906
مصاريف أخرى	1,754	885	984	1,083	1,109	1,135	1,163	1,191	1,220	1,250	1,281	1,313	1,346	1,379	1,414	1,449
المجموع	19,294	9,735	10,829	11,908	12,195	12,489	12,792	13,104	13,424	13,754	14,094	14,443	14,802	15,172	15,553	15,944

المصاريف الإدارية والعمومية

يبين الجدول التالي المصاريف الإدارية والعمومية المتوقعة للمشروع:

جدول 34 المصاريف الإدارية والعمومية

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
مصاريف اتصالات	50	51	52	53	54	55	56	57	59	60	61	62	63	65	66	67
مصاريف استشارات	400	408	416	424	433	442	450	459	469	478	488	497	507	517	528	538
مصاريف اخرى	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	61
المجموع	495	505	515	525	536	547	557	569	580	592	603	615	628	640	653	666

مصاريف التسويق

يبين الجدول التالي مصاريف التسويق المتوقعة للمشروع المقترح :

جدول 35 مصاريف التسويق

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
مصاريف التسويق	386	195	217	238	244	250	256	262	268	275	282	289	296	303	311	319
المجموع			217	238	244	250	256	262	268	275	282	289	296	303	311	319

الموارد البشرية

تبين الجداول التالية اعداد الموظفين واجورهم المتوقعة:

تم تقدير الرواتب والاجور الشهرية لكل موظف من الموظفين مضروباً بـ 14 شهراً من أشهر السنة لأغراض احتساب الزيادة في الرواتب والأجور السنوية وملحقاتها. ولا نتوقع لصغر المشروع الاشتراك الاجباري في الضمان الاجتماعي والتأمين الصحي وغيرها للعاملين في الإدارة ويترك إشترك الضمان الاجتماعي إختيارياً . يوضح الجدول التالي الرواتب والأجور السنوية المتوقعة حيث تم أخذ معدل الزيادة في الرواتب والأجور سنوياً بعين الاعتبار

جدول 36 اعداد الموظفين المتوقعة

المسمى الوظيفي	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
موظفين غير مباشرين																
فني انتاج زراعي	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
موظف تسويق	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
مجموع الموظفين غير المباشرين	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
موظفين مباشرين																
عمال زراعة	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
مجموع المباشرين	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
المجموع	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

جدول 37 الرواتب والأجور الشهرية المتوقعة

المسمى الوظيفي	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
موظفين غير مباشرين																
فني انتاج زراعي	600	618	637	656	675	696	716	738	760	783	806	831	855	881	908	935
موظف تسويق	400	412	424	437	450	464	478	492	507	522	538	554	570	587	605	623
موظفين مباشرين																
عمال زراعة	250	258	265	273	281	290	299	307	317	326	336	346	356	367	378	389

جدول 38 الرواتب السنوية المتوقعة

المسمى الوظيفي	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
موظفين غير مباشرين																
فني انتاج زراعي	8,400	8,652	8,912	9,179	9,454	9,738	10,030	10,331	10,641	10,960	11,289	11,628	11,976	12,336	12,706	13,087
موظف تسويق	0	0	0	6,119	6,303	6,492	6,687	6,887	7,094	7,307	7,526	7,752	7,984	8,224	8,471	8,725
مجموع الرواتب غير المباشرة	8,400	8,652	8,912	15,298	15,757	16,230	16,717	17,218	17,735	18,267	18,815	19,379	19,961	20,559	21,176	21,812
موظفين مباشرين																
عمال زراعة	12,000	7,210	7,426	7,649	7,879	8,115	8,358	8,609	8,867	9,133	9,407	9,690	9,980	10,280	10,588	10,906
مجموع الرواتب المباشرة	12,000	7,210	7,426	7,649	7,879	8,115	8,358	8,609	8,867	9,133	9,407	9,690	9,980	10,280	10,588	10,906
مجموع الرواتب	20,400	15,862	16,338	22,947	23,636	24,345	25,075	25,827	26,602	27,400	28,222	29,069	29,941	30,839	31,764	32,717

الإستهلاك

تبين الجداول الاتية جميع تكاليف التجهيزات والمصاريف ونسب الاستهلاك :

جدول 39 تكاليف الإستهلاك والرأسمالية

تكاليف التجهيزات والمصاريف الرأسمالية ونسب الاستهلاك السنوية	الكلفة (دينار)	نسبة الاستهلاك	نسبة الإضافات السنوية
الأرض	6,600	%0.0	%0.0
الأعمال الإنشائية	45,375	%0.1	%0.0
الآلات والمعدات	15,180	%7.0	%3.0
الأثاث والمفروشات	1,100	%7.0	%4.0
المركبات ووسائل النقل	16,500	%7.0	%5.0
	84,755		

جدول 40 الإستهلاك و الزيادات السنوية على الأعمال الأنشائية

2033	2032	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	ملخص التكاليف الرأسمالية والإضافات والإستهلاك السنوي
111,908	109,510	107,212	105,011	102,902	100,881	98,944	97,088	95,309	93,604	91,970	90,403	88,901	87,460	86,079	84,755	مجموع الأصول الثابتة
4,149	3,983	3,824	3,673	3,527	3,388	3,254	3,126	3,003	2,886	2,773	2,665	2,562	2,462	2,367	2,276	مجموع مصاريف الإستهلاك
49,918	45,769	41,786	37,961	34,289	30,762	27,374	24,120	20,994	17,991	15,105	12,332	9,667	7,106	4,643	2,276	مجموع الإستهلاك المتراكم
2,398	2,298	2,201	2,109	2,021	1,937	1,856	1,779	1,705	1,634	1,567	1,502	1,440	1,381	1,324	0	مجموع الإضافات
61,991	63,741	65,426	67,049	68,613	70,119	71,570	72,968	74,315	75,613	76,864	78,071	79,234	80,355	81,436	82,479	مجموع صافي القيمة الدفترية

القرض

في الجدول التالي يمثل مقدار القروض السنوية و طريقة الدفع السنوية مع تفاصيل المبالغ المتبقية من القروض لكل سنة.

جدول 41 : تفاصيل القرض

89,439	قيمة القرض
9.50%	الفائدة السنوية
8	مدة القرض
0	فترة السماح
2018	سنة بداية القرض

السنة	الدفعة السنوية	الفائدة	رأس المال	الجزء المتبقي من القرض
2018				89,439
2019	16,461	8,497	7,964	81,475
2020	16,461	7,740	8,721	72,754
2021	16,461	6,912	9,549	63,205
2022	16,461	6,004	10,456	52,749
2023	16,461	5,011	11,450	41,299
2024	16,461	3,923	12,538	28,761
2025	16,461	2,732	13,729	15,033
2026	16,461	1,428	15,033	0

قائمة الدخل الشامل

جدول 42 قائمة الدخل الشامل

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
الإيرادات																
إيرادات المبيعات	0	0	38,911	76,831	78,368	79,935	81,534	83,165	84,828	86,525	88,255	90,020	91,821	93,657	95,530	97,441
إجمالي الإيرادات التشغيلية	0	0	38,911	76,831	78,368	79,935	81,534	83,165	84,828	86,525	88,255	90,020	91,821	93,657	95,530	97,441
مصاريف تشغيلية	(19,294)	(9,735)	(10,829)	(11,908)	(12,195)	(12,489)	(12,792)	(13,104)	(13,424)	(13,754)	(14,094)	(14,443)	(14,802)	(15,172)	(15,553)	(15,944)
مجموع الربح (أو الخسارة)	(19,294)	(9,735)	28,082	64,923	66,174	67,446	68,742	70,061	71,404	72,770	74,161	75,577	77,018	78,485	79,978	81,497
هامش مجمل الربح	!DIV/0#	!DIV/0#	%72	%85	%84	%84	%84	%84	%84	%84	%84	%84	%84	%84	%84	%84
الرواتب و الأجور (غير المباشرة)	(8,400)	(8,652)	(8,912)	(15,298)	(15,757)	(16,230)	(16,717)	(17,218)	(17,735)	(18,267)	(18,815)	(19,379)	(19,961)	(20,559)	(21,176)	(21,812)
المصاريف الادارية والعمومية	(495)	(505)	(515)	(525)	(536)	(547)	(557)	(569)	(580)	(592)	(603)	(615)	(628)	(640)	(653)	(666)
مصاريف التسويق	0	0	(217)	(238)	(244)	(250)	(256)	(262)	(268)	(275)	(282)	(289)	(296)	(303)	(311)	(319)
مصاريف ما قبل التشغيل	(1,100)															
إجمالي الكلف الغير مباشرة	(9,995)	(9,157)	(9,643)	(16,062)	(16,537)	(17,026)	(17,530)	(18,049)	(18,583)	(19,133)	(19,700)	(20,284)	(20,884)	(21,503)	(22,140)	(22,797)
الدخل قبل الضرائب والاستهلاكات والفوائد	(29,289)	(18,892)	18,439	48,862	49,637	50,420	51,212	52,012	52,821	53,637	54,461	55,294	56,134	56,982	57,837	58,700
استهلاك الموجودات الثابتة	(2,276)	(2,367)	(2,462)	(2,562)	(2,665)	(2,773)	(2,886)	(3,003)	(3,126)	(3,254)	(3,388)	(3,527)	(3,673)	(3,824)	(3,983)	(4,149)
الدخل قبل الضرائب والفوائد	(31,565)	(21,259)	15,977	46,300	46,972	47,647	48,326	49,009	49,695	50,383	51,074	51,767	52,461	53,157	53,854	54,552
الفوائد البنكية	(8,497)	(7,740)	(6,912)	(6,004)	(5,011)	(3,923)	(2,732)	(1,428)	0	0	0	0	0	0	0	0
الدخل قبل الضرائب	(40,062)	(28,999)	9,065	40,295	41,961	43,724	45,594	47,581	49,695	50,383	51,074	51,767	52,461	53,157	53,854	54,552
ضريبة الدخل	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
صافي الربح (الخسارة)	(40,062)	(28,999)	9,065	40,295	41,961	43,724	45,594	47,581	49,695	50,383	51,074	51,767	52,461	53,157	53,854	54,552
نسبة صافي الربح	!DIV/0#	!DIV/0#	%23	%52	%54	%55	%56	%57	%59	%58	%58	%58	%57	%57	%56	%56
الاحتياطي الاجباري	0	0	(906)	(4,030)	(4,196)	(4,372)	(4,559)	(4,758)	(4,969)	(5,038)	(5,107)	(5,177)	(5,246)	(5,316)	(5,385)	(5,455)
الأرباح المدورة	(40,062)	(69,061)	(60,903)	(24,637)	13,128	52,479	93,514	136,337	181,062	226,406	272,373	318,963	366,178	414,020	462,488	511,585

قائمة التدفقات النقدية المتوقعة

يوضح الجدول التالي قائمة التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع ، حيث يتبين أن التدفقات النقدية موجبة طول فترة الدراسة مما يدل على نجاح المشروع:

جدول 43 التدفقات النقدية المتوقعة

2033	2032	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	العملة دينار أردني
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية																
54,552	53,854	53,157	52,461	51,767	51,074	50,383	49,695	47,581	45,594	43,724	41,961	40,295	9,065	(28,999)	(40,062)	صافي الربح (الخسارة)
تعديلات غير نقدية																
0	0	0	0	0	0	(0)	(0)	1,428	2,732	3,923	5,011	6,004	6,912	7,740	8,497	فوائد بنكية
4,149	3,983	3,824	3,673	3,527	3,388	3,254	3,126	3,003	2,886	2,773	2,665	2,562	2,462	2,367	2,276	استهلاكات
58,700	57,837	56,982	56,134	55,294	54,461	53,637	52,821	52,012	51,212	50,420	49,637	48,862	18,439	(18,892)	(29,289)	التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغير في رأس المال العامل
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	650	(857)	النقص (الزيادة) في المخزون
(159)	(156)	(153)	(150)	(147)	(144)	(141)	(139)	(136)	(133)	(131)	(128)	(3,160)	(3,243)	0	0	النقص (الزيادة) في الذمم المدينة
33	32	31	30	29	28	27	27	26	25	25	24	90	91	(472)	1,180	(النقص) الزيادة في الذمم الدائنة
(127)	(124)	(122)	(120)	(118)	(116)	(114)	(112)	(110)	(108)	(106)	(104)	(3,070)	(3,151)	178	323	التغير في راس المال العامل
58,574	57,713	56,859	56,014	55,176	54,345	53,523	52,709	51,902	51,104	50,314	49,533	45,791	15,287	(18,713)	(28,966)	صافي التدفقات (المستخدمه) المتأتية من الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية																
(2,398)	(2,298)	(2,201)	(2,109)	(2,021)	(1,937)	(1,856)	(1,779)	(1,705)	(1,634)	(1,567)	(1,502)	(1,440)	(1,381)	(1,324)	(84,755)	(شراء) اصول ثابتة
(2,398)	(2,298)	(2,201)	(2,109)	(2,021)	(1,937)	(1,856)	(1,779)	(1,705)	(1,634)	(1,567)	(1,502)	(1,440)	(1,381)	(1,324)	(84,755)	صافي التدفقات (المستخدمه) المتأتية من الانشطة الاستثمارية
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية																
															89,439	راس المال
0	0	0	0	0	0	(0)	(0)	(15,033)	(13,729)	(12,538)	(11,450)	(10,456)	(9,549)	(8,721)	(7,964)	إرجاع القرض
0	0	0	0	0	0	0	0	(1,428)	(2,732)	(3,923)	(5,011)	(6,004)	(6,912)	(7,740)	(8,497)	الفوائد البنكية
6	5	4	3	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	89,439	قروض
6	5	4	3	2	1	0	0	(16,461)	(16,461)	(16,461)	(16,461)	(16,461)	(16,461)	(16,461)	(16,461)	صافي التدفقات (المستخدمه) المتاتية من الانشطة التمويلية
56,181	55,420	54,662	53,908	53,157	52,410	51,667	50,930	33,736	33,009	32,287	31,569	27,890	(2,555)	(36,499)	48,697	صافي الزيادة (النقص) في النقد
540,288	484,868	430,206	376,298	323,141	270,732	219,065	168,135	134,398	101,389	69,103	37,533	9,643	12,198	48,697	0	النقد أول الفترة
596,469	540,288	484,868	430,206	376,298	323,141	270,732	219,065	168,135	134,398	101,389	69,103	37,533	9,643	12,198	48,697	النقد نهاية الفترة

قائمة المركز المالي المتوقعة

من خلال جميع المعلومات والتحليلات المالية للمصاريف المالية للمشروع تكون قائمة الدخل التقديرية لمسنوات من (2018-2032) كما هي موضحة في الجدول التالي:
تعتبر قائمة المركز المالي إحدى القوائم المالية الأساسية التي يعتمد عليها عليها المشروع، وهي قائمة توضح الوضع المالي للمنشأة وعادة ما يتم تقدير القائمة في اليوم الأخير من السنة.

جدول 44 المركز المالي المتوقع

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
الأصول المتداولة																
الصندوق	48,697	12,198	9,643	37,533	69,103	101,389	134,398	168,135	219,065	270,732	323,141	376,298	430,206	484,868	540,288	596,469
المخزون	857	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207
الذمم المدينة	0	0	3,243	6,403	6,531	6,661	6,795	6,930	7,069	7,210	7,355	7,502	7,652	7,805	7,961	8,120
مجموع الأصول المتداولة	49,553	12,404	13,093	44,143	75,840	108,257	141,400	175,272	226,340	278,149	330,703	384,006	438,064	492,879	548,455	604,796
الأصول غير المتداولة																
الأصول الثابتة (بالصافي)	82,479	81,436	80,355	79,234	78,071	76,864	75,613	74,315	72,968	71,570	70,119	68,613	67,049	65,426	63,741	61,991
مجموع الأصول الغير متداولة	82,479	81,436	80,355	79,234	78,071	76,864	75,613	74,315	72,968	71,570	70,119	68,613	67,049	65,426	63,741	61,991
مجموع الأصول	132,032	93,841	93,447	123,376	153,911	185,122	217,013	249,587	299,308	349,718	400,821	452,619	505,113	558,305	612,196	666,786
المطلوبات																
المطلوبات المتداولة																
الذمم الدائنة	1,180	708	799	889	913	937	963	989	1,015	1,043	1,071	1,100	1,130	1,161	1,193	1,225
الجزء الجاري من القرض	8,721	9,549	10,456	11,450	12,538	13,729	15,033	0	0	0	0	0	0	0	0	0
مجموع المطلوبات المتداولة	9,900	10,257	11,256	12,339	13,450	14,666	15,995	989	1,015	1,043	1,071	1,100	1,130	1,161	1,193	1,225
المطلوبات غير المتداولة																
قروض طويلة الاجل	72,754	63,205	52,749	41,299	28,761	15,033	(0)	(0)	(0)	(0)	0	0	0	0	0	0
مجموع المطلوبات طويلة الاجل	72,754	63,205	52,749	41,299	28,761	15,033	(0)	(0)	(0)	(0)	0	0	0	0	0	0
مجموع المطلوبات	82,655	73,462	64,004	53,638	42,212	29,699	15,995	989	1,015	1,043	1,071	1,100	1,130	1,161	1,193	1,225
حقوق الملكية																
مساهمات الاعضاء	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439	89,439
الاحتياطي الاجباري	0	0	906	4,936	9,132	13,504	18,064	22,822	27,791	32,830	37,937	43,114	48,360	53,676	59,061	64,516
ارباح (خسائر) مدورة	(40,062)	(69,061)	(60,903)	(24,637)	13,128	52,479	93,514	136,337	181,062	226,406	272,373	318,963	366,178	414,020	462,488	511,585
مجموع حقوق الملكية	49,378	20,378	29,443	69,739	111,699	155,423	201,017	248,598	298,293	348,676	399,749	451,516	503,977	557,134	610,989	665,540

مجموع المطلوبات و حقوق الملكية 132,032 93,841 93,447 123,376 153,911 185,122 217,013 249,587 299,308 349,718 400,820 452,616 505,107 558,295 612,181 666,765

النسب المالية

من أجل الوصول إلى قائمة التدفقات النقدية المخصومة ، يجب حساب معامل الخصم حيث وجد أكثر من طريقة معتمدة لاحتسابها ، و لكن في هذه الدراسة تم استخدام المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال (WACC) كمعامل خصم لحساب التدفقات النقدية المخصومة و صافي القيمة الحالية للاستثمار. يعتمد هيكل تمويل الشركة على حقوق الملكية والقروض، و بالتالي فإن معدل الخصم يجب تعديله وفقا لمتوسط المرجح لتكلفة رأس المال (WACC) و قد تم بناء ذلك على الفرضيات التالية . وبناءً على ما سبق، يبين الجدول التالي قائمة صافي التدفقات النقدية الحرة المتوقعة للمشروع

جدول 45 قائمة صافي التدفقات النقدية الحرة

صافي التدفقات النقدية	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	القيمة النهائية
صافي التدفقات النقدية الحرة	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	القيمة النهائية
معامل الخصم	(178,879)	(27,866)	(20,038)	13,906	44,351	48,030	48,747	49,470	50,197	50,930	51,667	52,409	53,155	53,905	54,658	55,415	674,623
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية	1.00	0.89	0.80	0.71	0.64	0.57	0.51	0.45	0.40	0.36	0.32	0.29	0.26	0.23	0.21	0.18	0.18

يبين الجدول (47) فترة استرداد رأس المال، وهي من الطرق الأساسية التي يهتم بها المستثمر بالدرجة الأولى من حيث القدرة على استعادة أمواله. والمقصود بفترة الاسترداد تلك الفترة الزمنية التي يسترد فيها المشروع التكاليف الاستثمارية التي أنفقت وأساس المفاضلة فيها هو المشروع الذي يمكن المستثمر من استرداد أمواله في أسرع وقت ممكن.

جدول 46 فترة استرداد رأس المال

فترة استرداد رأس المال	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	القيمة النهائية
صافي التدفقات النقدية الحرة	(178,879)	(27,866)	(20,038)	13,906	44,351	48,030	48,747	49,470	50,197	50,930	51,667	52,409	53,155	53,905	54,658	55,415	674,623
الاسترداد	178,879	206,745	226,783	212,876	168,525	120,495	71,747	22,278	(27,920)	(78,850)	(130,517)	(182,925)	(236,080)	(289,985)	(344,643)	(400,058)	(1,074,681)
فترة الاسترداد	7	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0

جدول 47: نتائج التحليل المالي

معدل الخصم	11.97%
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية	134,726
فترة استرداد رأس المال	7
معدل العائد الداخلي	17.02%

تحليل الحساسية

تم تحليل التغيرات المحتملة للمؤشرات المالية و بموجب هذا التحليل تم تحديد اطار للمدخلات المحتملة وقياس مدى تأثر المشروع بانخفاض الإيرادات او ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة 10% او ارتفاع التكلفة الكلية بنسبة 10% او كلاهما معا، و تبين ان المشروع مجدي اقتصاديا بعد هذه التعديلات ولكن المشروع حساس لارتفاع التكاليف التشغيلية، وأهمها كلفة السماق المشتراة، ولكن كما جرت العادة فانه اذا ارتفعت تكاليف السماق وهي بالاصل تم افتراضها نوعا مرتفعة فانه يمكن رفع اسعار المبيعات .

جدول 48: تحليل الحساسية

تحليل الحساسية	معدل العائد الداخلي	فترة الاسترداد	صافي القيمة الحالية (الف دينار)	المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال
السيناريو الاصلي	17.02%	7	135	11.97%
انخفاض الإيرادات 10%	14.85%	8	76	11.97%
ارتفاع التكاليف التشغيلية 10%	16.15%	7	115	11.97%
ارتفاع التكاليف الكلية 10%	15.22%	8	96	11.97%
ارتفاع التكاليف وانخفاض العائدات 10% معا	13.10%	9	38	11.97%

الاستنتاجات

وبناء على نتائج التحليل المالي، وبالنظر إلى أن معدل العائد الداخلي للمشروع أعلى من معدل الخصم تم التوصل إلى أن فكرة المشروع الاستثماري مربحة و مجدية اقتصادياً حيث أن صافي القيمة الحالية للمشروع موجبة وهي 134,726 دينار أردني وأيضاً يقوم المشروع بتوفير 4-6 فرصة عمل لأبناء المنطقة.